



INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO CUARTO TRIMESTRE DE 2020

OFICINA ASESORA DE CONTROL INTERNO

CONTENIDO

INFORME AUSTERIDAD DEL GASTO PÚBLICO	3
CUARTO TRIMESTRE DE 2020.....	3
1. OBJETIVO Y ALCANCE.....	3
2. MARCO LEGAL	3
3. COMPARATIVO DEL GASTO CUARTO TRIMESTRE	4
4. RUBROS	5
4.1. RUBRO: GASTOS DE PERSONAL	5
4.1.1. GASTOS DE PERSONAL DE PLANTA.....	5
4.1.2. GASTOS PERSONAL INDIRECTO.....	6
4.2. RUBRO: IMPRESOS, PUBLICIDAD Y PUBLICACIONES	7
4.3. RUBRO: ASIGNACION Y USO DE TELEFONOS CELULARES.....	8
4.4. RUBRO: USO DE TELEFONOS FIJOS E INTERNET	9
4.5. RUBRO: SERVICIOS PUBLICOS	9
4.5.1. SERVICIO DE AGUA:	9
4.5.2. SERVICIO DE ENERGÍA:	9
4.5.3. SERVICIO DE GAS.....	9
4.6. RUBRO: SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE	10
4.7. RUBRO: SERVICIO DE NUTRICION.....	10
4.8. RUBRO: MANTENIMIENTO MEJORAS BIENES INMUEBLES.....	11
4.8. RUBRO: MANTENIMIENTO DE VEHÍCULOS Y BIENES MUEBLES	11
5. RECOMENDACIONES	12

INFORME AUSTRERIDAD DEL GASTO PÚBLICO CUARTO TRIMESTRE DE 2020

El Sistema de Control Interno tiene como finalidad esencial lograr la eficiencia, eficacia y transparencia en el ejercicio de las funciones de las entidades que conforman el Estado Colombiano. Por lo anterior la Oficina de Control Interno presenta, un análisis sobre la evolución de los gastos sometidos a política de austeridad del gasto, de acuerdo con lo establecido en los decretos No 1737, 1738 y 2209 de 1998, 2445 de 2000 y 984 del 14 de mayo de 2012, Directiva Presidencial No. 06 de diciembre 12 de 2014.

1. OBJETIVO Y ALCANCE

El Presente informe corresponde a la verificación del cumplimiento a lo establecido por el artículo 22 del Decreto 1737 de 1998, modificado por el Decreto 0984 del 14 de mayo de 2012, y a las disposiciones establecidas sobre austeridad y eficiencia del gasto público.

Este seguimiento y análisis toma como punto de referencia el comportamiento del gasto causado en el período de octubre a diciembre de 2020 VS octubre a diciembre de 2019. Los anteriores datos son tomados de los Informes de Ejecución Presupuestal generados por la Unidad Funcional de Recursos Financieros del E.S.E Hospital Universitario de Santander y de las unidades y departamentos que afectan a cada uno de los rubros.

Con ánimo de llevar a cabo un mejor control en cuanto a los gastos de la ESE HUS la oficina de control interno consultó cada uno de los departamentos que tienen impacto sobre los rubros mencionados en este reporte, esto con el fin de hacer una comparación del valor que realmente se gastó en el periodo analizar de la actual vigencia y poder tener un mejor análisis de los gastos realmente efectuados.

2. MARCO LEGAL

- Decreto 1737 del 21 de agosto de 1998 por el cual se expiden las medidas de austeridad y eficiencia y se someten a condiciones especiales la asunción de compromisos por parte de las entidades públicas que manejan recursos del tesoro público.
- Decreto 0984 del 14 de mayo de 2012 que modificó en todas sus partes el Artículo 22, Decreto 1737 de 1998 y las disposiciones generales establecidas sobre austeridad y eficiencia del gasto público de todas las entidades del estado.
- Circular No 021 de octubre de 2011 de la Contraloría General de la República respecto a la austeridad del gasto en patrocinio de eventos y publicidad.
- Circular No 024 de 2011 de la Contraloría General de la República respecto a Planes de Mejoramiento e informes de seguimiento a la austeridad del Gasto Publico que elaboran las Oficinas de Control Interno y Control Disciplinario de los sujetos de control.
- Directiva Presidencial No. 04 de 2012 Eficiencia Administrativa Lineamientos de la Política Cero Papel en la Administración Pública.
- Memorando 021-2013 SAF de 2013 Información sobre Austeridad del Gasto
- Directiva Presidencial No. 06 de 2014 Plan de Austeridad
- Directiva Presidencial No. 01 de 2016 Plan de Austeridad

3. COMPARATIVO DEL GASTO CUARTO TRIMESTRE

Para el informe en mención se procede con la revisión de los gastos y la información remitida por las diferentes áreas, tomando como referentes: El reporte de obligaciones, la planta de personal, los contratos de prestación de servicios y los informes estadísticos, entre otros; todo ello suministrado por los macroprocesos: Gestión Directiva, Gestión del Ambiente Físico y Gestión Financiera.

A continuación, se muestra la tabla comparativa entre el 4to trimestre de la vigencia actual y el 4to trimestre de la vigencia 2019:

OCTUBRE-DICIEMBRE de 2020 Vs OCTUBRE-DICIEMBRE de 2019 EN CIFRAS.

CONCEPTO	4to TRIMESTRE 2020 (OCTUBRE- NOVIEMBRE- DICIEMBRE)	4to TRIMESTRE 2019 (OCTUBRE- NOVIEMBRE- DICIEMBRE)	VARIACIÓN (\$) (-) DISMINUCIÓN (+) AUMENTO	VARIACIÓN % (-) Disminución (+) Aumento
Gastos de Personal Directo	\$ 962.133.420	\$ 938.271.241	\$ 23.862.179	2,54%
Gastos de Personal Indirecto	\$ 23.420.827.282	\$ 20.756.375.575	\$ 2.664.451.707	12,84%
Impresos y Publicaciones	\$ 57.967.994	\$ 45.000.000	\$ 12.967.994	28,82%
Asignación y uso teléfono celular	\$ 7.182.558	\$ 6.504.936	\$ 677.622	10,42%
Uso de teléfonos fijos e internet	\$ 51.517.218	\$ 57.189.019	-\$ 5.671.801	-9,92%
Servicio Público (Agua)	\$ 51.977.170	\$ 55.438.915	-\$ 3.461.745	-6,24%
Servicio Público (Energía)	\$ 541.770.674	\$ 418.783.378	\$ 122.987.296	29,37%
Servicio Público (Gas)	\$ 20.307.500	\$ 15.907.644	\$ 4.399.856	27,66%
Suministro de combustible	\$ 7.845.914	\$ 13.223.831	-\$ 5.377.917	-40,67%
Mantenimiento de vehículos y bienes muebles	\$ 29.382.606	\$ 19.712.539	\$ 9.670.067	49,06%
Nutrición	\$ 744.327.994	\$ 972.511.693	-\$ 228.183.699	-23,46%
Mantenimiento mejoras bienes inmuebles	\$ 64.351.227	\$ 84.905.626	-\$ 20.554.399	-24,21%
TOTAL:	\$ 25.959.591.557	\$ 23.383.824.397	\$ 2.575.767.160	11%

Tabla 1: OCTUBRE-DICIEMBRE de 2020 Vs OCTUBRE-DICIEMBRE de 2019 en cifras.

Fuente: Subgerencia Administrativa y Financiera y oficinas que impactan al rubro

Se observa una variación total de **\$ 2.575.767.160 Mcte** y una variación porcentual del **11%** del gasto total del E.S.E HUS, teniendo en cuenta solo los rubros en mención.

4. RUBROS

A continuación, se presentará de forma detallada los rubros, posteriormente se dará a conocer su respectiva justificación, teniendo en cuenta que la vigencia a evaluar es el CUARTO TRIMESTRE de la vigencia actual, comparándolo con el mismo periodo de la vigencia 2019:

4.1. RUBRO: GASTOS DE PERSONAL-DIRECTO E INDIRECTO

CONCEPTO	4to TRIMESTRE 2020 OCTUBRE- NOVIEMBRE- DICIEMBRE	4to TRIMESTRE 2019 OCTUBRE- NOVIEMBRE- DICIEMBRE	VARIACIÓN (\$) - Disminución + Aumento	VARIACIÓN % - Disminución + Aumento
Gastos de Personal	\$ 24.382.960.702	\$ 21.694.646.816	\$ 2.688.313.886	15%

Fuente: Unidad Funcional de Recursos Financieros

Se evidencia una variación de **\$ 2.688.313.886 Mcte**, entre ambas vigencias, y una variación porcentual del **15%** en cuanto a las obligaciones contraídas por el E.S.E HUS para este rubro. La anterior información se detallará a continuación:

4.1.1. GASTOS DE PERSONAL DE PLANTA

CONCEPTO	4to TRIMESTRE 2020 OCTUBRE- NOVIEMBRE- DICIEMBRE	4to TRIMESTRE 2019 OCTUBRE- NOVIEMBRE- DICIEMBRE	VARIACIÓN (\$) - Disminución + Aumento	VARIACIÓN % - Disminución + Aumento
Gastos de Personal Directo	\$ 962.133.420	\$ 938.271.241	\$ 23.862.179	2,54%

Fuente: Unidad Funcional de Talento Humano

El aumento en la variación del **2.54%** correspondiente a **\$ 23.862.179Mcte**. Se debe a que en la vigencia 2020 se realizó incremento salarial del 5,12%, adicionalmente se liquidaron vacaciones a algunos funcionarios de planta de la Institución.



4.1.2. GASTOS PERSONAL INDIRECTO

CONCEPTO	4to TRIMESTRE 2020 OCTUBRE-NOVIEMBRE- DICIEMBRE	4to TRIMESTRE 2019 OCTUBRE-NOVIEMBRE- DICIEMBRE	VARIACIÓN (\$) - Disminución + Aumento	VARIACIÓN % - Disminución + Aumento
Gastos de Personal Indirecto	\$ 23.420.827.282	\$ 20.756.375.575	\$ 2.664.451.707	12,84%

Fuente: Unidad Funcional de Recursos Financieros-CPS Oficina Asesora Jurídica

En la siguiente tabla se relacionan las empresas contratistas-las CPS y el valor por mes- 4to trimestre año 2020—Vs 4to trimestre 2019.

EMPRESA	OCTUBRE-2020(valores)	NOVIEMBRE-2020(valores)	DICIEMBRE-2020 (valores)	TOTAL	OCTUBRE-2019(valores)	NOVIEMBRE-2019 (valores)	DICIEMBRE 2019 (valores)	TOTAL
ASISTENCIAL SALUD SISTEMAS	87.653.354	87.653.354	87.653.354	262.960.062	112.192.909	128.101.829	76.693.921	316.988.659
GESTION INTEGRAL	736.472.992	737.936.111	737.957.489	2.212.366.592	718.941.904	761.272.293	719.357.712	2.199.571.909
DARSALUD	4.215.257.879	4.177.397.877	4.153.330.440	12.545.986.196	3.364.305.720	3.364.347.544	3.390.026.806	10.118.680.071
ASPMEDICAS	1.841.085.351	1.975.173.989	2.080.994.256	5.897.253.597	1.496.354.680	1.783.885.585	1.850.658.980	5.130.899.245
UNIÓN TEMPORAL NESIP	\$ 187.707.495	\$ 191.748.165	\$ 83.090.872	\$ 462.546.532	\$ 180.745.953	\$ 180.745.953	\$ 180.745.953	\$ 542.237.859
ECO SERVIR SAS	\$ 216.286.518	\$ 217.527.852	\$ 215.401.634	\$ 649.216.004	\$ 196.578.991	\$ 196.578.991	\$ 196.578.991	\$ 589.736.973
LAVANDERIA INDUSTRIAL ULTRAMATIC LTDA	\$ 140.750.434	\$ 147.560.078	\$ 141.950.674	\$ 430.261.186	\$ 149.075.216	\$ 133.377.710	\$ 144.818.280	\$ 427.271.206
ASOCIACION SINDICAL DE LA RAMA DE LA SALUD " ASIST. SALUD"	\$ 54.153.487	\$ 51.657.301	\$ 54.025.277	\$ 159.836.065	\$ 47.430.692	\$ 49.678.685	\$ 48.943.620	\$ 146.052.997
TECNOLOGIAS INTEGRALES DE COLOMBIA TEGNISEG			\$102.265.686	\$102.265.686				
CPS	172.429.691	362.804.887	162.900.784	698.135.362	252.217.707	868.379.240	164.339.709	1.284.936.656
TOTALES	23.420.827.282				20.756.375.575			

En la siguiente tabla se relaciona el número de personal contratista 4to trimestre 2020 Vs 4to. Trimestre 2019.

CONCEPTO	CUARTO TRIMESTRE 2020	CUARTO TRIMESTRE 2019
PERSONAL DE CONTRATACION (OPS)	8	16
ESPECIALISTAS ASP MEDICAS	44	44
ADMINISTRATIVO	195	200
OPERATIVO(ASISTENCIAL)	1113	920
PERSONAL DE VIGILANCIA	66	69
PERSONAL DE ASEO	92	87
PERSONAL DE MANTENIMIENTO	21	21
PERSONAL DE SISTEMAS	22	26
PERSONAL DE LAVANDERIA	7	14
TOTAL, RECURSO HUMANO INDIRECTO	1568	1397

Existe una variación del personal contratista del **12.84%** en cuanto al CUARTO TRIMESTRE de 2019 y 2020, es decir el gasto aumentó **\$2.664.451.707 Mcte.** en la vigencia actual. Esta variación corresponde además del incremento anual del IPC, al aumento en la contratación del personal asistencial para la atención de la emergencia covid-19.

4.2. RUBRO: IMPRESOS, PUBLICIDAD Y PUBLICACIONES

CONCEPTO	4to TRIMESTRE 2020 OCTUBRE- NOVIEMBRE- DICIEMBRE	4to TRIMESTRE 2019 OCTUBRE- NOVIEMBRE- DICIEMBRE	VARIACIÓN (\$) - Disminución + Aumento	VARIACIÓN % - Disminución + Aumento
Impresos y Publicaciones	\$ 57.967.994	45.000.000	\$ 12.967.994	28,82%

Fuente: Unidad Funcional de Recursos Físicos y Servicios Básicos (Almacén General)

Se observa aumento en el valor de la vigencia actual por valor de \$12.967.994, La variación obedece que para la vigencia 2020 se asignaron mayores recursos dadas las necesidades en los servicios, y se manejaron los recursos repartidos y no en sola factura, acorde a medida de cada una de las necesidades.

4.3. RUBRO: ASIGNACION Y USO DE TELEFONOS

CELULARES

CONCEPTO	4to TRIMESTRE 2020 OCTUBRE- NOVIEMBRE- DICIEMBRE	4to TRIMESTRE 2019 OCTUBRE- NOVIEMBRE- DICIEMBRE	VARIACIÓN (\$) - Disminución + Aumento	VARIACIÓN % () Disminución + Aumento
Asignación y uso teléfono celular	\$ 7.182.558	\$ 6.504.936	\$ 677.622	10,42%

Fuente: Unidad Funcional de Recursos Financieros-Subgerencia Administrativa

En este rubro podemos observar que existe un incremento del **10.42%** equivalente a un valor de **\$ 677.622**, debido a incremento anual del plan.

A continuación, se relacionan las dependencias con la línea telefónica adjudicada.

DEPENDENCIA CON TELEFONO CELULAR 2020	DEPENDENCIA CON TELEFONO CELULAR 2019	LINEA TELEFONICA
SUBGERENCIA SERVICIOS MEDICOS	SUBGERENCIA SERVICIOS MEDICOS	3015275920
SUBGERENCIA SERVICIOS QUIRURGICOS	SUBGERENCIA SERVICIOS QUIRURGICOS	3008706251
TESORERIA	TESORERIA	3045236100
PROGRAMACION DE CIRUGIAS	PROGRAMACION DE CIRUGIAS	3015275601
REFERENCIA Y CONTRAREFERENCIA	REFERENCIA Y CONTRAREFERENCIA	3008706291
DESARROLLO INSTITUCIONAL	DESARROLLO INSTITUCIONAL	3008706221
FARMACIA	FARMACIA	3008706255
PROGRAMA MADRE CANGURO	PROGRAMA MADRE CANGURO	3015970046
FACTURACION	FACTURACION	3008706308
PLANTA FISICA	PLANTA FISICA	3008705398
SUBGERENCIA MUJER E INFANCIA	SUBGERENCIA MUJER E INFANCIA	3008705393
SERVICIOS BASICOS	SERVICIOS BASICOS	3008706193
SUBGERENCIA DE ENFERMERIA	SUBGERENCIA DE ENFERMERIA	3008705408
UNIDAD FUNCIONAL TALENTO HUMANO	UNIDAD FUNCIONAL TALENTO HUMANO	3008706304
SUBGERENCIA DE ALTO COSTO	SUBGERENCIA DE ALTO COSTO	3008706245
URGENCIAS	URGENCIAS	3008706376
SUBGERENCIA AMBULATORIOS Y APOYO TERAPEUTICO	SUBGERENCIA AMBULATORIOS Y APOYO TERAPEUTICO	3008706330
ANESTESIOLOGIA	ANESTESIOLOGIA	3008706318
JURIDICA	JURIDICA	3008706261
UNIDAD FUNCIONAL RECURSOS FISICOS	UNIDAD FUNCIONAL RECURSOS FISICOS	3008705471
CARTERA	CARTERA	3002547684
SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	3012987774
EMERGENCIAS Y DESASTRES	EMERGENCIAS Y DESASTRES	3008706396
GERENCIA	GERENCIA	3008706368
MODEM	MODEM	3008706622

Fuente: Unidad Funcional de Recursos Financieros

4.4. RUBRO: USO DE TELEFONOS FIJOS E INTERNET

CONCEPTO	4to TRIMESTRE 2020 OCTUBRE- NOVIEMBRE- DICIEMBRE	4to TRIMESTRE 2019 OCTUBRE- NOVIEMBRE- DICIEMBRE	VARIACIÓN (\$) - Disminución + Aumento	VARIACIÓN % - Disminución + Aumento
Uso de teléfonos fijos e internet	\$ 51.517.218	\$ 57.189.018	-\$ 5.671.800	-9,92%

Fuente: Unidad Funcional de Recursos Financieros

La disminución en el valor de la vigencia actual de \$-5.671.800, corresponde que para este periodo (CUARTO TRIMESTRE 2020), no se cobraron estampillas según concepto de suspensión provisional del artículo 206.2 de la ordenanza 077 de 2014.

4.5. RUBRO: SERVICIOS PUBLICOS

Los servicios públicos varían según la demanda y necesidades de la ESE HUS, a continuación, se presentará detalladamente cada uno de las variaciones positivas o negativas en cada uno de ellos.

CONCEPTO	4to TRIMESTRE 2020 OCTUBRE- NOVIEMBRE- DICIEMBRE	4to TRIMESTRE 2019 OCTUBRE- NOVIEMBRE- DICIEMBRE	VARIACIÓN (\$) - Disminución + Aumento	VARIACIÓN % - Disminución + Aumento
Servicio Público (Agua)	\$ 51.977.170	\$ 55.438.915	-\$ 3.461.745	-6,24%
Servicio Público (Energía)	\$ 541.770.674	\$ 418.783.378	\$ 122.987.296	29,37%
Servicio Público (Gas)	\$ 20.307.500	\$ 15.907.644	\$ 4.399.856	27,66%

Fuente: Unidad Funcional de Recursos Físicos y Servicios Básicos (Gestión Ambiental)

Para analizar mejor la información, se realiza por cada servicio público existente en la ESE HUS:

- 4.5.1. **SERVICIO DE AGUA:** Tuvo variación negativa, es decir disminuyó un valor de: **\$-3.461.745**. La ESE HUS a través de sus programas de uso eficiente de agua y energía a desplegado diferentes estrategias educativas en aras de ahorrar recursos en el desarrollo de sus actividades
- 4.5.2. **SERVICIO DE ENERGÍA:** Se observa que el servicio tiene un aumento de **\$ 122.987.296** el cual equivale al 29.37%, ocasionada por la expansión de áreas COVID-19 y demás obras que se reanudaron y que ha generado el aumento de consumo de energía para accionar maquinaria eléctrica.
- 4.5.3. **SERVICIO DE GAS:** Este servicio tuvo una variación correspondiente a **\$4.399.856**, debido a que la ESE HUS presenta un aumento de camas y de obras civiles derivadas de emergencia COVID-19 que han hecho que en el último trimestre se incremente el consumo de energía y gas.

Se relacionan las áreas en donde se ubicaron equipos médicos nuevos que requieran de más consumo de energía:

EQUIPO MEDICO	UBICACIÓN	POTENCIA (W)~	POTENCIA (kW)	tiempo de uso (h) horas~	Energía kW/h día	Energía kW/h mes
ECOGRAFO 1	PARTOS	280	0,28	24	6,72	201,6
ECOGRAFO 2	PARTOS	280	0,28	4	1,12	33,6
ECOGRAFO	IMAGENOLOGÍA	280	0,28	11	3,08	92,4
TOMOGRAFO	IMAGENOLOGÍA	15000	15	24	360	10800
MAMOGRAFO	IMAGENOLOGÍA	48	0,048	2	0,096	2,88
CONGELADORES	HEMOCENTRO	2500	2,5	24	60	1800
CONGELADORES	QUEMADOS	720	0,72	24	17,28	518,4

Fuente: Oficina Mantenimiento

Sin embargo, se adquirió un gran número de equipos biomédicos, que, si bien no tienen un consumo alto de forma individual, el volumen si implica un mayor consumo de energía, adicional de las áreas de expansión

4.6. RUBRO: SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE

CONCEPTO+	4to TRIMESTRE 2020 OCTUBRE- NOVIEMBRE- DICIEMBRE	4to TRIMESTRE 2019 OCTUBRE- NOVIEMBRE- DICIEMBRE	VARIACIÓN (\$) - Disminución + Aumento	VARIACIÓN % - Disminución + Aumento
Suministro de combustible	\$ 7.845.914	\$ 13.223.831	-\$ 5.377.917	-40,67%

Fuente: Unidad Funcional de Recursos Físicos y Servicios Básicos

El suministro de combustible varía dependiendo el movimiento de los vehículos, sin embargo, en el 4to trimestre de 2020 vemos una disminución de **-\$5.377.917**. Esta disminución del periodo 2020 con referencia al 2019 se generó debido a que 4 vehículos no circularon en este periodo.

4.7. RUBRO: SERVICIO DE NUTRICION.

CONCEPTO	4to TRIMESTRE 2020 OCTUBRE- NOVIEMBRE- DICIEMBRE	4to TRIMESTRE 2019 OCTUBRE- NOVIEMBRE- DICIEMBRE	VARIACIÓN (\$) - Disminución + Aumento	VARIACIÓN % - Disminución + Aumento
Nutrición	\$ 744.327.994	\$ 972.511.693	-\$ 228.183.699	-23,46%

Fuente: Subgerencia de Servicios Ambulatorios y Apoyo Terapéutico (Nutrición)

Se evidencia disminución de \$ -228.183.699 en el valor promedio mensual con el comparativo del año 2019, La variabilidad de consumo del suministro de alimentación para cuarto trimestre 2020 en comparativo con el año 2019, se relaciona con la disminución del índice de ocupación hospitalaria por la pandemia covid- 19, así mismo la disminución en el suministro de alimentación para cliente internos por la disminución de médicos internos y modificación de horarios para ser catalogados como beneficiarios del suministro de alimentación.

4.8. RUBRO: MANTENIMIENTO MEJORAS BIENES INMUEBLES

CONCEPTO	4to TRIMESTRE 2020 OCTUBRE- NOVIEMBRE- DICIEMBRE	4to TRIMESTRE 2019 OCTUBRE- NOVIEMBRE- DICIEMBRE	VARIACIÓN (\$) - Disminución + Aumento	VARIACIÓN % - Disminución + Aumento
Mantenimiento mejoras bienes inmuebles	\$ 64.351.227	\$ 84.905.626	-\$ 20.554.399	-24,21%

Fuente: Unidad Funcional de Recursos Físicos y Servicios Básicos - Oficina de Mantenimiento

Existe disminución por valor de \$-20.554.399, teniendo en cuenta que el valor de la factura del mes de octubre no incluyó medios de producción (insumos de ferretería).

4.8. RUBRO: MANTENIMIENTO DE VEHÍCULOS Y BIENES MUEBLES

CONCEPTO	4to TRIMESTRE 2020 OCTUBRE- NOVIEMBRE- DICIEMBRE	4to TRIMESTRE 2019 OCTUBRE- NOVIEMBRE- DICIEMBRE	VARIACIÓN (\$) -Disminución +Aumento	VARIACIÓN % -Disminución +Aumento
Mantenimiento de vehículos y bienes muebles	\$ 29.382.606	\$ 19.712.539	\$ 9.670.067	49,06%

Fuente: Unidad Funcional de Recursos Físicos y Servicios Básicos – Oficina de Mantenimiento

Existe un incremento de \$ **9.670.067**, debido a que en el último trimestre año 2020 hubo necesidad de enviar al taller los vehículos para reparación y mantenimiento, ya que en los periodos anteriores no se habían realizado.

5. RECOMENDACIONES

- ✓ Dar cumplimiento a lo establecido en la Directiva Presidencial No. 01 de 2016 Plan de Austeridad, numeral 2. Reducción de Gastos Generales.
- ✓ Acatar los planes de ahorro de energía y agua por parte de todo el personal de la ESE HUS.
- ✓ Seguir ejerciendo control sobre las supervisiones de los diferentes contratos con la E.S.E HUS.



JULIO HERNÁN VILLABONA VARGAS
Jefe Oficina Asesora de Control Interno