



# INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO SEGUNDO TRIMESTRE DE 2021

## OFICINA ASESORA DE CONTROL INTERNO

## CONTENIDO

INFORME AUSTERIDAD DEL GASTO PÚBLICO .....	3
SEGUNDO TRIMESTRE DE 2021 .....	3
1. OBJETIVO Y ALCANCE .....	3
2. MARCO LEGAL .....	3
3. COMPARATIVO DEL GASTO SEGUNDO TRIMESTRE 2021.....	4
4. RUBROS.....	5
4.1. RUBRO: GASTOS DE PERSONAL .....	5
4.1.1. GASTOS DE PERSONAL DE PLANTA.....	5
4.1.2. GASTOS PERSONAL INDIRECTO.....	6
4.2. RUBRO: IMPRESOS, PUBLICIDAD Y PUBLICACIONES.....	7
4.3. RUBRO: ASIGNACIÓN Y USO DE TELÉFONOS CELULARES .....	8
4.4. RUBRO: USO DE TELÉFONOS FIJOS E INTERNET .....	9
4.5. RUBRO: SERVICIOS PÚBLICOS .....	9
4.5.1. SERVICIO DE AGUA:.....	9
4.5.2. SERVICIO DE ENERGÍA:.....	10
4.5.3. SERVICIO DE GAS .....	10
4.6. RUBRO: SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE.....	10
4.7. RUBRO: SERVICIO DE NUTRICIÓN.....	10
4.8. RUBRO: MANTENIMIENTO MEJORAS BIENES INMUEBLES.....	10
4.8. RUBRO: MANTENIMIENTO DE VEHÍCULOS Y BIENES MUEBLES .....	11
5. RECOMENDACIONES .....	11

## **INFORME AUSTRERIDAD DEL GASTO PÚBLICO SEGUNDO TRIMESTRE DE 2021**

El Sistema de Control Interno tiene como finalidad esencial lograr la eficiencia, eficacia y transparencia en el ejercicio de las funciones de las entidades que conforman el Estado Colombiano. Por lo anterior la Oficina de Control Interno presenta, un análisis sobre la evolución de los gastos sometidos a política de austeridad del gasto, de acuerdo con lo establecido en los decretos No 1737, 1738 y 2209 de 1998, 2445 de 2000 y 984 del 14 de mayo de 2012, Directiva Presidencial No. 06 de diciembre 12 de 2014.

### **1. OBJETIVO Y ALCANCE**

El Presente informe corresponde a la verificación del cumplimiento a lo establecido por el artículo 22 del Decreto 1737 de 1998, modificado por el Decreto 0984 del 14 de mayo de 2012, y a las disposiciones establecidas sobre austeridad y eficiencia del gasto público.

Este seguimiento y análisis toma como punto de referencia el comportamiento del gasto causado en el periodo de abril a junio de 2021 VS abril a junio de 2020. Los anteriores datos son tomados de los Informes de Ejecución Presupuestal generados por la Unidad Funcional de Recursos Financieros del E.S.E Hospital Universitario de Santander y de las unidades y departamentos que afectan a cada uno de los rubros.

Con ánimo de llevar a cabo un mejor control en cuanto a los gastos de la ESE HUS la oficina de control interno consultó cada uno de los departamentos que tienen impacto sobre los rubros mencionados en este reporte, esto con el fin de hacer una comparación del valor que realmente se gastó en el periodo analizar de la actual vigencia y poder tener un mejor análisis de los gastos realmente efectuados.

### **2. MARCO LEGAL**

- Decreto 1737 del 21 de agosto de 1998 por el cual se expiden las medidas de austeridad y eficiencia y se someten a condiciones especiales la asunción de compromisos por parte de las entidades públicas que manejan recursos del tesoro público.
- Decreto 0984 del 14 de mayo de 2012 que modificó en todas sus partes el Artículo 22, Decreto 1737 de 1998 y las disposiciones generales establecidas sobre austeridad y eficiencia del gasto público de todas las entidades del estado.
- Circular No 021 de octubre de 2011 de la Contraloría General de la República respecto a la austeridad del gasto en patrocinio de eventos y publicidad.
- Circular No 024 de 2011 de la Contraloría General de la República respecto a Planes de Mejoramiento e informes de seguimiento a la austeridad del Gasto Publico que elaboran las Oficinas de Control Interno y Control Disciplinario de los sujetos de control.
- Directiva Presidencial No. 04 de 2012 Eficiencia Administrativa Lineamientos de la Política Cero Papel en la Administración Pública.
- Memorando 021-2013 SAF de 2013 Información sobre Austeridad del Gasto
- Directiva Presidencial No. 06 de 2014 Plan de Austeridad
- Directiva Presidencial No. 01 de 2016 Plan de Austeridad

### 3. COMPARATIVO DEL GASTO SEGUNDO TRIMESTRE

Para el informe en mención se procede con la revisión de los gastos y la información remitida por las diferentes áreas, tomando como referentes: El reporte de obligaciones, la planta de personal, los contratos de prestación de servicios y los informes estadísticos, entre otros; todo ello suministrado por los macroprocesos: Gestión Directiva, Gestión del Ambiente Físico y Gestión Financiera.

A continuación, se muestra la tabla comparativa entre el segundo trimestre de la vigencia actual y el segundo trimestre de la vigencia 2020:

CIFRAS DE LOS GASTOS DE LA ESE HUS EN EL SEGUNDO TRIMESTRE DEL 2021 vs 2020				
CONCEPTO	2do TRIMESTRE 2021 (ABRIL-MAYO-JUNIO)	2do TRIMESTRE 2020 (ABRIL-MAYO-JUNIO)	VARIACIÓN (\$)	VARIACIÓN %
			(-) DISMINUCIÓN	(-) Disminución
			(+) AUMENTO	(+) Aumento
Gastos de Personal Directo	\$ 896.901.194	\$ 893.004.231	\$ 3.896.963	0.44%
Gastos de Personal Indirecto	\$ 23.114.303.891	\$ 20.765.226.848	\$ 2.349.077.043	11%
Impresos y Publicaciones	\$ 85.442.968	\$ 34.347.493	\$ 51.095.475	149%
Asignación y uso teléfono celular	\$ 7.305.639	\$ 6.857.333	\$ 448.306	7%
Uso de teléfonos fijos e internet	\$ 51.517.218	\$ 51.517.218	\$ 0	0%
Servicio Público (Agua)	\$ 63.676.560	\$ 53.349.730	\$ 10.326.830	19%
Servicio Público (Energía)	\$ 572.534.966	\$ 513.985.397	\$ 58.549.569	11%
Servicio Público (Gas)	27.192.341	\$ 21.104.610	\$ 6.087.731	29%
Suministro de combustible	\$ 6.091.264	\$ 7.299.863	-\$ 1.208.599	-17%
Mantenimiento de vehículos y bienes muebles	\$ 46.068.079	\$ 43.516.424	\$ 2.551.655	6%
Nutrición	\$ 799.394.914	\$ 626.793.824	\$ 172.601.090	28%
Mantenimiento mejoras bienes inmuebles	\$ 82.164.597	\$ 72.707.283	\$ 9.457.314	13%
<b>TOTAL:</b>	<b>\$ 25.752.593.631</b>	<b>\$23.089.710.254</b>	<b>\$2.662.883.377</b>	<b>12%</b>

Tabla 1: Cifras de los gastos de la ESE HUS en el segundo trimestre del 2021 vs 2020.

Fuente: Subgerencia Administrativa y Financiera y oficinas que impactan al rubro

Se observa una variación total de \$ 2.662.883.377 y una variación porcentual del 12% del gasto total del E.S.E HUS, teniendo en cuenta solo los rubros en mención.

#### 4. RUBROS

A continuación, se presentará de forma detallada los rubros, posteriormente se dará a conocer su respectiva justificación, teniendo en cuenta que la vigencia a evaluar es el SEGUNDO TRIMESTRE de la vigencia actual, comparándolo con el mismo periodo de la vigencia 2020:

##### 4.1. RUBRO: GASTOS DE PERSONAL-DIRECTO E INDIRECTO

#### GASTOS DE PERSONAL DIRECTO E INDIRECTOS DEL E.S.E HUS EN EL SEGUNDO TRIMESTRE DEL 2021 vs 2020

CONCEPTO	2do TRIMESTRE 2021 (ABRIL- MAYO-JUNIO)	2do TRIMESTRE 2020 (ABRIL- MAYO-JUNIO)	VARIACIÓN (\$) - Disminución + Aumento	VARIACIÓN % - Disminución + Aumento
Gastos de Personal	\$ 24.011.205.085	\$ 21.658.231.079	\$2.352.974.006	11%

Tabla 2: Gastos de personal directo e indirecto del E.S.E HUS en el 2do trimestre del 2021 vs 2020  
Fuente: Unidad Funcional de Recursos Financieros

Se evidencia una variación de \$2.352.974.006 Mcte, entre ambas vigencias, y una variación porcentual del 11% en cuanto a las obligaciones contraídas por el E.S.E HUS para este rubro. La anterior información se detallará a continuación:

##### 4.1.1. GASTOS DE PERSONAL DE PLANTA

#### GASTOS DE PERSONAL DE PLANTA DEL E.S.E HUS EN EL SEGUNDO TRIMESTRE DEL 2021 vs 2020

CONCEPTO	2do TRIMESTRE 2021 (ABRIL- MAYO-JUNIO)	2do TRIMESTRE 2020 (ABRIL- MAYO-JUNIO)	VARIACIÓN (\$) - Disminución + Aumento	VARIACIÓN % - Disminución + Aumento
Gastos de Personal Directo	\$ 893.004.231	\$ 896.901.194	\$ 3.896.963	0.44%

Tabla 3: Gastos del personal de planta del E.S.E HUS en el 2do trimestre del 2021 vs 2020  
Fuente: Unidad Funcional de Talento Humano

El aumento en la variación del 0.44% correspondiente a \$ 3.896.963 Mcte. Se debe a la liquidación de prestaciones sociales de un funcionario público del Hospital Universitario de Santander y la liquidación de prima de servicios vigencia 2021.

#### 4.1.2. GASTOS PERSONAL INDIRECTO

<b>GASTOS DE PERSONAL INDIRECTO DEL E.S.E HUS EN EL SEGUNDO TRIMESTRE DEL 2021 vs 2020</b>				
CONCEPTO	2do TRIMESTRE 2021 (ABRIL- MAYO-JUNIO)	2do TRIMESTRE 2020 (ABRIL-MAYO-JUNIO)	VARIACIÓN (\$) - Disminución + Aumento	VARIACIÓN % - Disminución + Aumento
<b>Gastos de Personal Indirecto</b>	\$ 23.114.303.891	\$ 20.765.226.848	\$ 2.349.077.043	11%

Tabla 4: Gastos de personal indirecto del E.S.E HUS en el 2do trimestre del 2021 vs 2020  
Fuente: Unidad Funcional de Recursos Financieros-CPS Oficina Asesora Jurídica

En la siguiente tabla se relacionan las empresas contratistas-las CPS y el valor por mes- segundo trimestre del año 2021 Vs segundo trimestre 2020.

<b>EMPRESAS CONTRATISTAS – LAS CPS DEL E.S.E HUS VALOR POR MES DEL SEGUNDO TRIMESTRE DEL AÑO 2021 vs 2020</b>								
EMPRESA	ABRIL 2021 (Valores)	MAYO 2021 (Valores)	JUNIO 2021 (Valores)	TOTAL	ABRIL 2020 (Valores)	MAYO 2020 (Valores)	JUNIO 2020 (Valores)	TOTAL
ADVANCED TECHNOLOGIES & SOLUTIONS GROUP SAS	\$ 87.165.611	\$ 87.165.611	\$ 87.165.611	\$ 261.496.833	\$ 98.455.677	\$ 91.047.780	\$ 87.653.354	\$ 277.156.811
GESTION INTEGRAL	\$ 743.174.582	\$ 725.285.309	\$ 739.103.483	\$ 2.207.563.374	\$ 743.538.287	\$ 770.420.666	\$ 748.371.133	\$ 2.262.330.086
DARSALUD	\$ 4.179.195.050	\$ 4.370.439.459	\$ 4.371.991.694	\$ 12.921.626.203	\$ 3.527.102.750	\$ 3.677.338.194	\$ 3.727.168.538	\$ 10.931.609.482
ASPMEDICAS	\$ 1.806.440.288	\$ 1.808.593.817	\$ 1.999.649.185	\$ 5.614.683.290	\$ 1.765.725.819	\$ 1.748.391.851	\$ 1.807.297.082	\$ 5.321.414.752
ECO SERVIR SAS	\$ 219.842.374	\$ 219.842.374	\$ 222.308.787	\$ 661.993.535	\$ 218.055.848	\$ 216.197.813	\$ 216.197.813	\$ 650.451.474
LOGISTICA INSTITUCIONAL ULTRAMATIC LTDA	\$ 125.365.280	\$ 116.010.639	\$ 110.213.304	\$ 351.589.223	\$ 120.708.940	\$ 120.165.398	\$ 112.865.938	\$ 353.740.276
ASOCIACION SINDICAL DE LA RAMA DE LA SALUD " ASIST. SALUD"	\$ 54.248.283	\$ 54.248.283	\$ 54.248.283	\$ 162.744.849	\$ 51.031.662	\$ 54.153.487	\$ 52.403.436	\$ 157.588.585
TECNOLOGIAS INTEGRALES DE SEGURIDAD DE COLOMBIA LTDA.- TECNISEG DE COLOMBIA LTDA	\$ 198.459.319	\$ 198.459.319	\$ 194.059.975	\$ 590.978.613	\$ 191.590.726	\$ 183.089.586	\$ 183.089.586	\$ 557.769.898
CPS	\$ 107.390.168	\$ 113.535.679	\$ 120.702.124	\$ 341.627.971	\$ 172.542.557	\$ 17.088.191	\$ 63.534.736	\$ 253.165.484
<b>TOTALES</b>				<b>\$23.114.303.891</b>				<b>\$20.765.226.848</b>

Tabla 5: Empresas contratistas – las CPS del E.S.E HUS valor por mes del 2do trimestre 2021 vs 2020-  
Fuente: Unidad Funcional de Recursos Financieros-CPS Oficina Asesora Jurídica – Unidad Funcional de talento humano

En la siguiente tabla se relaciona el número de personal contratista 2do. trimestre 2021 Vs 2do. Trimestre 2020.

PERSONAL CONTRATISTA DEL E.S.E HUS SEGUNDO TRIMESTRE 2021 vs 2020		
CONCEPTO	SEGUNDO TRIMESTRE 2021	SEGUNDO TRIMESTRE 2020
PERSONAL DE CONTRATACION (CPS)	44	46
ESPECIALISTAS ASP MEDICAS	131	154
ADMINISTRATIVO	195	195
OPERATIVO(ASISTENCIAL)	1098	930
PERSONAL DE VIGILANCIA	64	72
PERSONAL DE ASEO	94	87
PERSONAL DE MANTENIMIENTO	21	21
PERSONAL DE SISTEMAS	22	21
PERSONAL DE LAVANDERIA	7	7
<b>TOTAL, RECURSO HUMANO INDIRECTO</b>	<b>1.676</b>	<b>1.533</b>

Tabla 6: Personal Contratista del E.S.E HUS segundo trimestre 2021 vs 2020

Fuente: Unidad Funcional de Recursos Financieros-CPS Oficina Asesora Jurídica – Unidad Funcional de talento humano

Existe una variación del personal contratista del 11% en cuanto al SEGUNDO TRIMESTRE de 2020 y 2021, es decir el gasto aumentó **\$ 2.352.974.006 Mcte.** en la vigencia actual. Esta variación corresponde al ajuste de del salario para esta vigencia y la contratación de nuevo personal asistencial.

#### 4.2. RUBRO: IMPRESOS, PUBLICIDAD Y PUBLICACIONES

GASTOS DE IMPRESOS, PUBLICIDAD Y PUBLICACIONES DEL E.S.E HUS EN EL SEGUNDO TRIMESTRE DEL 2021 vs 2020				
CONCEPTO	2do TRIMESTRE 2021 (ABRIL-MAYO-JUNIO)	2do TRIMESTRE 2020 (ABRIL-MAYO-JUNIO)	VARIACIÓN (\$) - Disminución + Aumento	VARIACIÓN % - Disminución + Aumento
<b>Impresos y Publicaciones</b>	\$ 85.442.968	\$ 34.347.493	\$ 51.095.475	149%

Tabla 7: Gastos de impresos, publicidad y publicaciones del E.S.E HUS en el 2do trimestre del 2021 vs 2020

Fuente: Unidad Funcional de Recursos Físicos y Servicios Básicos (Almacén General)

Se observa un aumento en el valor de la vigencia actual por valor de \$51.095.475 el cual corresponde a un 149%. La variación obedece a que en el primer trimestre del año 2020 no se contrató litografía y la empresa proveedora que fue convenida el 17 de marzo facturo en el mes de mayo porque esta despacha con remisión, además el Hospital no tenía estipuladas las

cantidades suficientes de formatos que son requeridos en los servicios asistenciales por tal motivo se sacaron demasiadas fotocopias en el almacén durante el primer trimestre de la vigencia actual.

#### 4.3. RUBRO: ASIGNACIÓN Y USO DE TELÉFONOS CELULARES

ASIGNACIÓN Y USO DE TELÉFONOS CELULARES DEL E.S.E HUS EN EL SEGUNDO TRIMESTRE DEL 2021 vs 2020				
CONCEPTO	2do TRIMESTRE 2021 (ABRIL-MAYO- JUNIO)	2do TRIMESTRE 2020 (ABRIL-MAYO- JUNIO)	VARIACIÓN (\$) - Disminución + Aumento	VARIACIÓN % ( ) Disminución + Aumento
Asignación y uso teléfono celular	\$ 7.305.639	\$ 6.857.333	\$ 448.306	7%

Tabla 8: Asignación y uso de teléfonos celulares del E.S.E HUS en el 2do trimestre 2021 vs 2020  
Fuente: Unidad Funcional de Recursos Financieros-Subgerencia Administrativa

En este rubro podemos observar que existe un incremento del 7% equivalente a un valor de \$ 448.306, debido a la adquisición de un nuevo plan móvil y equipo para la subgerencia de servicios médicos por contingencia COVID-19 a partir del mes de abril.

A continuación, se relacionan las dependencias con la línea telefónica adjudicada.

DEPENDENCIAS LÍNEAS TELÉFONICAS ADJUDICADA A LA E.S.E HUS SEGUNDO TRIMESTRE 2021 VS 2020		
DEPENDENCIA CON TELEFONO CELULAR 2021	DEPENDENCIA CON TELEFONO CELULAR 2020	LÍNEA TELEFONICA
SUBGERENCIA SERVICIOS MEDICOS	SUBGERENCIA SERVICIOS MEDICOS	3015275920
SUBGERENCIA SERVICIOS QUIRURGICOS	SUBGERENCIA SERVICIOS QUIRURGICOS	3015275601
TESORERIA	TESORERIA	3045236100
PROGRAMACION DE CIRUGIAS	PROGRAMACION DE CIRUGIAS	3008706318
REFERENCIA Y CONTRAREFERENCIA	REFERENCIA Y CONTRAREFERENCIA	3018706291
DESARROLLO INSTITUCIONAL	DESARROLLO INSTITUCIONAL	3008706221
FARMACIA	FARMACIA	3008706255
PROGRAMA MADRE CANGURO	PROGRAMA MADRE CANGURO	3046470564
FACTURACION	FACTURACION	3008706308
PLANTA FISICA	PLANTA FISICA	3008705398
SUBGERENCIA MUJER E INFANCIA	SUBGERENCIA MUJER E INFANCIA	3008705393
SERVICIOS BASICOS	SERVICIOS BASICOS	3008706193
SUBGERENCIA DE ENFERMERIA	SUBGERENCIA DE ENFERMERIA	3008705408
SUBGERENCIA ENFERMERIA UCI ADULTO PISO 7	SUBGERENCIA DE ENFERMERIA	3008706310
UNIDAD FUNCIONAL TALENTO HUMANO	UNIDAD FUNCIONAL TALENTO HUMANO	3008706304
SUBGERENCIA DE ALTO COSTO - ONCOLOGIA	SUBGERENCIA DE ALTO COSTO	3008706245
SUBGERENCIA ALTO COSTO	SUBGERENCIA ALTO COSTO	3008706251
URGENCIAS	URGENCIAS	3008706376
SUBGERENCIA AMBULATORIOS Y APOYO TERAPEUTICO	SUBGERENCIA AMBULATORIOS Y APOYO TERAPEUTICO	3008706330
SUBMEDICAS	SUBGERENCIA MEDICA	3008706261



PRENSA	DESARROLLO INSTITUCIONAL	3008705471
CARTERA	CARTERA	3002547684
SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	3042910915
EMERGENCIAS Y DESASTRES	EMERGENCIAS Y DESASTRES	3008706396
CARTERA COOTRASMAR – COBRO COACTIVO	CARTERA	3008706368
ADMINISTRACION CAMA PISO 2	SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	3015970046
GERENCIA	GERENCIA	3024094088
MODEM	MODEM	3008706622

Tabla 9: Dependencias líneas telefónicas adjudicada al E.S.E HUS en el 2do trimestre del 2021 vs 2020

Fuente: Unidad Funcional de Recursos Financieros

#### 4.4. RUBRO: USO DE TELÉFONOS FIJOS E INTERNET

##### USO DE TELÉFONOS FIJOS E INTERNET DEL E.S.E HUS EN EL SEGUNDO TRIMESTRE DEL 2021 vs 2020

CONCEPTO	2do TRIMESTRE 2021 (ABRIL-MAYO- JUNIO)	2do TRIMESTRE 2020 (ABRIL-MAYO- JUNIO)	VARIACIÓN (\$) - Disminución + Aumento	VARIACIÓN % - Disminución + Aumento
Uso de teléfonos fijos e internet	\$ 51.517.218	\$ 51.517.218	\$ 0	0%

Tabla 10: Uso de teléfonos fijos e internet del E.S.E HUS en el 2do trimestre del 2021 vs 2020

Fuente: Unidad Funcional de Recursos Financieros

No se presentó ninguna variación el uso de teléfonos fijos e internet con comparación al segundo trimestre del año 2020.

#### 4.5. RUBRO: SERVICIOS PÚBLICOS

Los servicios públicos varían según la demanda y necesidades de la ESE HUS, a continuación, se presentará detalladamente cada uno de las variaciones positivas o negativas en cada uno de ellos.

##### SERVICIOS PÚBLICOS DEL E.S.E HUS EN EL SEGUNDO TRIMESTRE DEL 2021 vs 2020

CONCEPTO	2do TRIMESTRE 2021 (ABRIL- MAYO-JUNIO)	2do TRIMESTRE 2020 (ABRIL- MAYO-JUNIO)	VARIACIÓN (\$) - Disminución + Aumento	VARIACIÓN % - Disminución + Aumento
Servicio Público (Agua)	\$ 63.676.560	\$ 53.349.730	\$ 10.326.830	19%
Servicio Público (Energía)	\$ 572.534.966	\$ 513.985.397	\$ 58.549.569	11%
Servicio Público (Gas)	\$ 27.192.341	\$ 21.104.610	\$ 6.087.731	29%

Tabla 11: Servicios públicos del E.S.E HUS en el 2do trimestre del 2021 vs 2020

Fuente: Unidad Funcional de Recursos Físicos y Servicios Básicos (Gestión Ambiental)

Para analizar mejor la información, se realiza por cada servicio público existente en la ESE HUS:

- 4.5.1. **SERVICIO DE AGUA:** Se observa una variación positiva, es decir aumento un valor de: **\$ 10.326.830** lo cual equivale al 19%, debido a que en el segundo trimestre del año en vigencia se presentaron dos emergencias por rotura de tuberías principales que generaron inundaciones y desperdicios de agua potable. Asimismo, se colocó en marcha el proyecto denominado “modernización de los baños ESE HUS”, el incremento de baños a disposición

de visitantes y colaboradores ha aumentado el uso de agua potable y finalmente en el tercer pico de la pandemia se generó un alza en la limpieza, aseo y desinfección de superficies, recipientes y cuartos causando un incremento en la atención de pacientes COVID-19 y el aumento por consiguiente de la generación de residuos infecciosos.

- 4.5.2. **SERVICIO DE ENERGÍA:** Se observa que el servicio tiene un aumento de **\$ 58.549.569** el cual equivale al 11%, ocasionada por la continuidad en la ejecución de obras civiles en el segundo trimestre de la vigencia actual que acarrearán el uso de la demanda de energía en la ESE HUS, a su vez se han incrementado el uso de habitaciones y baños nuevos que aumenta en uso de la energía. Lo anterior debido a la atención de pacientes que ocasionó el tercer pico de la pandemia y finalmente los meses de abril y mayo del año en curso se instalaron aires acondicionados mini Split y un aire acondicionado industrial en el piso 4 de gran consumo de energía.
- 4.5.3. **SERVICIO DE GAS:** Este servicio tuvo una variación correspondiente a **\$ 6.087.731** el cual corresponde al 29%, esto debido al tercer pico de la pandemia que ha generado un incremento en la atención de pacientes por tanto el aumento en la necesidad de hacer uso de los calentadores de agua cuyas calderas funcionan con el servicio del gas natural.

#### 4.6. RUBRO: SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE

##### SUMINISTRO DE COMBUSTIBLES DEL E.S.E HUS EN EL SEGUNDO TRIMESTRE DEL 2021 vs 2020

CONCEPTO	2do TRIMESTRE 2021 (ABRIL- MAYO-JUNIO)	2do TRIMESTRE 2020 (ABRIL- MAYO-JUNIO)	VARIACIÓN (\$) - Disminución + Aumento	VARIACIÓN % - Disminución + Aumento
<b>Suministro de combustible</b>	\$ 6.091.264	\$ 7.299.863	-\$ 1.208.599	-17%

Tabla 12: Servicios públicos del E.S.E HUS en el 2do trimestre del 2021 vs 2020  
Fuente: Unidad Funcional de Recursos Físicos y Servicios Básicos

El suministro de combustible varía dependiendo el movimiento de los vehículos, sin embargo, en el segundo trimestre de 2021 vemos una disminución de **\$1.208.599**, Esta disminución del periodo 2021 con referencia al 2020 corresponde a una variación del 17% que se generó debido al no consumo de combustible por diferentes razones como la revisión técnico mecánica, la estancia en el taller y que los vehículos han estado varados.

#### 4.7. RUBRO: SERVICIO DE NUTRICIÓN.

##### SERVICIOS DE NUTRICIÓN DEL E.S.E HUS EN EL SEGUNDO TRIMESTRE DEL 2021 vs 2020

CONCEPTO	2do TRIMESTRE 2021 (ABRIL-MAYO-JUNIO)	2do TRIMESTRE 2020 (ABRIL-MAYO- JUNIO)	VARIACIÓN (\$) - Disminución + Aumento	VARIACIÓN % - Disminución + Aumento
<b>Nutrición</b>	\$ 799.394.914	\$ 626.793.824	\$ 172.601.090	28%

Tabla 13: Servicios de nutrición del E.S.E HUS en el 2do trimestre del 2021 vs 2020  
Fuente: Subgerencia de Servicios Ambulatorios y Apoyo Terapéutico (Nutrición)

Se evidencia un aumento de \$172.601.090 en el valor promedio mensual con el comparativo del año 2020 el cual equivale al 28% debido a que en el segundo trimestre del 2021 se presentó una variabilidad del índice de ocupación y pacientes con necesidades de suministro de alimentación en los servicios de urgencias, sala de partos, ginecología, urgencias

respiratorias y Covid piso 7, el cual es verificable con los censos de hospitalización y planillas de solicitud de dietas. Se da claridad que en el 2020 desde el mes de marzo se presenta inicio de pandemia Covid-19 asociado a la variabilidad de índices de ocupación, se aclara que el consumo de alimentación está dentro del promedio de mes establecidos.

#### 4.8. RUBRO: MANTENIMIENTO MEJORAS BIENES INMUEBLES

##### MANTENIMIENTO MEJORAS BIENES INMUEBLES DEL E.S.E HUS EN EL SEGUNDO TRIMESTRE DEL 2021 vs 2020

CONCEPTO	2do TRIMESTRE 2021 (ABRIL-MAYO- JUNIO)	2do TRIMESTRE 2020 (ABRIL-MAYO- JUNIO)	VARIACIÓN (\$) - Disminución + Aumento	VARIACIÓN % - Disminución + Aumento
<b>Mantenimiento mejoras bienes inmuebles</b>	\$ 82.164.597	\$ 72.707.283	\$ 9.457.314	13%

Tabla 14: Mantenimiento mejoras bienes inmuebles del E.S.E HUS en el 2do trimestre del 2021 vs 2020  
Fuente: Unidad Funcional de Recursos Físicos y Servicios Básicos - Oficina de Mantenimiento

Existe aumento por valor de \$ 9.457.314 con variación del 13%, teniendo en cuenta que se generaron más gastos por obras de mantenimiento correctivos y preventivos en los diferentes servicios del hospital universitario de Santander.

#### 4.8. RUBRO: MANTENIMIENTO DE VEHÍCULOS Y BIENES MUEBLES

##### MANTENIMIENTO DE VEHICULOS Y BIENES MUEBLES DEL E.S.E HUS EN EL SEGUNDO TRIMESTRE DEL 2021 vs 2020

CONCEPTO	2do TRIMESTRE 2021 (ABRIL- MAYO-JUNIO)	2do TRIMESTRE 2020 (ABRIL- MAYO-JUNIO)	VARIACIÓN (\$) - Disminución + Aumento	VARIACIÓN % - Disminución + Aumento
<b>Mantenimiento de vehículos y bienes muebles</b>	\$ 46.068.079	\$ 43.516.424	\$ 2.551.655	6%

Tabla 15: Mantenimiento de vehículos y bienes muebles del E.S.E HUS en el 2do trimestre del 2021 vs 2020  
Fuente: Unidad Funcional de Recursos Físicos y Servicios Básicos - Oficina de Mantenimiento

Existe un aumento de \$ 2.551.655 que corresponde a un 6%, debido a las diferentes revisiones que se han hecho por las estancias en el taller, el incremento del IPC.

#### 5. RECOMENDACIONES

- ✓ Dar cumplimiento a lo establecido en la Directiva Presidencial No. 01 de 2016 Plan de Austeridad, numeral 2. Reducción de Gastos Generales.
- ✓ Acatar los planes de ahorro de energía y agua por parte de todo el personal de la ESE HUS.
- ✓ Seguir ejerciendo control sobre las supervisiones de los diferentes contratos con la E.S.E HUS.



**JULIO HERNÁN VILLABONA VARGAS**  
Jefe Oficina Asesora de Control Interno