

INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO SEGUNDO TRIMESTRE DE 2022

OFICINA ASESORA DE CONTROL INTERNO

ELISA ISENIA SANTOS MORALES

Jefe Oficina Asesora de Control Interno

CONTENIDO

INFORME AUSTERIDAD DEL GASTO PÚBLICO	3
SEGUNDO TRIMESTRE DE 2022.....	3
1. OBJETIVO Y ALCANCE	3
2. ALCANCE.....	3
3. MARCO LEGAL	3
4. COMPARATIVO DEL GASTO SEGUNDO TRIMESTRE	4
5. RUBROS	5
5.1. RUBRO: GASTOS DE PERSONAL-DIRECTO E INDIRECTO.....	6
5.1.1. GASTOS DE PERSONAL DE PLANTA.....	6
5.1.2. GASTOS PERSONAL INDIRECTO.....	6
5.2. RUBRO: IMPRESOS, PUBLICIDAD Y PUBLICACIONES.....	7
5.3. RUBRO: ASIGNACION Y USO DE TELEFONOS CELULARES	7
5.4. RUBRO: USO DE TELEFONOS FIJOS E INTERNET	7
5.5. RUBRO: SERVICIOS PUBLICOS	8
5.5.1. SERVICIO DE AGUA:	8
5.5.2. SERVICIO DE ENERGÍA:	8
5.5.3. SERVICIO DE GAS.....	8
5.6. RUBRO: SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE.....	9
5.7. RUBRO MANTENIMIENTO DE VEHICULOS Y BIENES MUEBLES	9
5.8. RUBRO: SERVICIO DE NUTRICION.....	9
5.9. RUBRO: MANTENIMIENTO MEJORAS BIENES INMUEBLES	10
6. RECOMENDACIONES	10



INFORME AUSTERIDAD DEL GASTO PÚBLICO SEGUNDO TRIMESTRE DE 2022

El Sistema de Control Interno tiene como finalidad esencial lograr la eficiencia, eficacia y transparencia en el ejercicio de las funciones de las entidades que conforman el Estado Colombiano. Por lo anterior la Oficina de Control Interno presenta, un análisis sobre la evolución de los gastos sometidos a la política de austeridad del gasto, de acuerdo con lo establecido en los decretos No 1737, 1738 y 2209 de 1998, 2445 de 2000 y 984 del 14 de mayo de 2012, Directiva Presidencial No. 06 de diciembre 12 de 2014. Es de resaltar que dentro de este informe se encuentran datos del segundo trimestre de la vigencia 2021, que no fueron obligados o causados, ya que anteriormente se solicitaba la información a las dependencias y este año la información es extraída directamente del área de presupuestos como lo dice el procedimiento para la elaboración del informe de plan de Austeridad en el Gasto Público y Gestión Ambiental (GFI-PRE-PL-01) que fue actualizado el 21 de enero del 2022.

1. OBJETIVO

El Presente informe corresponde a la verificación del cumplimiento a lo establecido por el artículo 22 del Decreto 1737 de 1998, modificado por el Decreto 0984 del 14 de mayo de 2012, y a las disposiciones establecidas sobre austeridad y eficiencia del gasto público.

Consolidar y analizar la información correspondiente al segundo trimestre del año 2022, comparado con el mismo periodo de la vigencia 2021, que permita visualizar el comportamiento y la eficiencia del gasto público, en cumplimiento de las normas establecidas y aportar elementos de juicio que favorezcan la toma de decisiones y el mejoramiento continuo de la entidad; verificando el cumplimiento según lo establecido en el artículo 22 del Decreto 1737 de 1998, modificado por el Decreto 0984 del 14 de mayo de 2012, y a las disposiciones establecidas sobre austeridad y eficiencia del gasto público.

2. ALCANCE

Para el presente informe se procede con la revisión del gasto causado dentro del periodo de abril a junio del 2022 vs abril-junio del 2021. Los anteriores datos son tomados de los Informes de Ejecución Presupuestal, generados por la Subgerencia Administrativa y de la E.S.E Hospital Universitario de Santander y de las áreas o servicios que afectan a cada uno de los rubros.

Con el ánimo de llevar a cabo un mejor control en cuanto a los gastos de la ESE HUS, la oficina de Control Interno consultó con el área de presupuesto conforme a lo estipulado en el procedimiento para el informe de **Austeridad en el Gasto Público y Gestión Ambiental Código GFI-PRE-PL-01**, el cual consolida la información de las diferentes dependencias que impactan sobre los rubros mencionados en este reporte, esto con el fin de hacer una comparación del valor de los gastos en el periodo a analizar de la actual vigencia y poder tener un análisis de los gastos efectuados.

3. MARCO LEGAL

Constitución Política de Colombia art. 209, la función administrativa debe estar al servicio de los intereses generales y se desarrollará con fundamento a los principios de igualdad, moralidad, eficacia, economía, celeridad, imparcialidad y publicidad.

- Decreto 1737 del 21 de agosto de 1998, por el cual se expiden las medidas de austeridad y eficiencia y se someten a condiciones especiales la asunción de Pagos por parte de las entidades públicas que manejan recursos del tesoro público.
- Decreto 1738 de 1998. "Por el cual se dictan medidas para la debida recaudación y administración de las rentas y caudales públicos tendientes a reducir el gasto público."

- Decreto 2209 de 1998. “Por el cual se modifican parcialmente los Decreto 1737 y 1738 del 21 de agosto de 1998”
- Decreto 984 del 14 de mayo de 2012. el cual modifica el artículo 22 del Decreto 1737 de 1998.” Que indica: Las oficinas de Control Interno verificarán en forma mensual el cumplimiento de estas disposiciones, como de las demás de restricción de gasto que continúan vigentes; estas dependencias prepararán y enviarán al representante legal de la entidad u organismo respectivo, un informe trimestral, que determine el grado de cumplimiento de estas disposiciones y las acciones que se deben tomar al respecto. Si se requiere tomar medidas antes de la presentación del informe, así lo hará saber el responsable del control interno del organismo. En todo caso será responsabilidad de los secretarios generales, o quienes hagan sus veces, por el estricto cumplimiento de las disposiciones aquí contenidas. El informe de austeridad que presenten los jefes de Control Interno podrá ser objeto de seguimiento por parte de la Contraloría General de la República a través del ejercicio de sus auditorías REGULARES”
- Directiva Presidencial 04 del 3 de abril de 2012. Eficiencia administrativa y lineamientos de la política cero papel en la Administración Pública.
- Ley 1940 del 26 de noviembre de 2018, por la cual se decreta el presupuesto de rentas y recursos de capital y ley de apropiaciones para la vigencia fiscal del 1 de enero al 30 de septiembre de 2020, art 81, Plan de austeridad del gasto.
- Directiva Presidencial No. 06 de 2014 Plan de Austeridad.
- Directiva Presidencial No. 01 de 2016 Plan de Austeridad.
- Directiva Presidencial No. 09 de 2018 - directrices de austeridad.
- Ley 1815 del 2016 artículo 104 plan de austeridad del gasto.

4. COMPARATIVO DEL GASTO SEGUNDO TRIMESTRE

El análisis de austeridad en el gasto público, se realizó con el seguimiento y evaluación de la información recibida de la Subgerencia Administrativa y Financiera, la cual refleja los datos relacionados con la ejecución presupuestal manejada por el área de Presupuestos como es el recurso humano y gastos generales; con la que se procede realizar la comparación del segundo trimestre del 2022 vs 2021 como se describe a continuación.

CIFRAS DE LOS GASTOS DE LA ESE HUS EN EL SEGUNDO TRIMESTRE DEL 2022 vs 2021				
CONCEPTO	2° TRIMESTRE 2022 (ABRIL-MAYO-JUNIO)	2° TRIMESTRE 2021 (ABRIL- MAYO- JUNIO)	VARIACIÓN (\$) (-) DISMINUCIÓN (+) AUMENTO	VARIACIÓN (\$) (-) DISMINUCIÓN (+) AUMENTO
Gastos de Personal Directo	\$ 1.082.653.946	\$ 784.106.034	\$ 298.547.912	38%
Gastos de Personal Indirecto	\$ 28.085.466.104	\$ 24.633.999.740	\$ 3.451.466.364	14%
Impresos y Publicaciones	\$ 2.144.282	\$ 2.099.500	\$ 44.782	2%
Asignación y uso teléfono celular	\$ 5.516.521	\$ 7.305.639	-\$ 1.789.118	-24%
Uso de teléfonos fijos e internet	\$ 53.608.242	\$ 51.517.218	\$ 2.091.024	4%
Servicio Público (Agua)	\$ 69.916.770	\$ 63.676.560	\$ 6.240.210	10%
Servicio Público (Energía)	\$ 782.256.909	\$ 581.253.150	\$ 201.003.759	35%
Servicio Público (Gas)	\$ 25.387.720	\$ 27.197.272	-\$ 1.809.552	-7%
Suministro de combustible	\$ 8.906.296	\$ 6.091.263	\$ 2.815.033	46%
Mantenimiento de vehículos y bienes muebles	\$ 18.149.821	\$ 41.957.834	-\$ 23.808.013	-57%
Nutrición	\$ 512.715.882	\$ 516.893.409	-\$ 4.177.527	-1%
Mantenimiento mejoras bienes inmuebles	\$ 49.234.278	\$ 83.250.906	-\$ 34.016.628	-41%
TOTAL:	\$ 30.695.956.771	\$ 26.799.348.525	\$ 3.896.608.246	15%

Tabla Nro.1: Cifras de los gastos de la ESE HUS en el segundo trimestre del 2022 vs 2021
Fuente: Subgerencia Administrativa y Financiera y oficinas que impactan al rubro

Se observa un aumento en la variación total de **\$3.896.608.246** con un porcentaje del **15%** del gasto total de la E.S.E HUS, teniendo en cuenta solo los rubros en mención.

5. RUBROS

A continuación, se presenta de forma detallada los rubros afectados en el presente informe, posteriormente se dará a conocer su respectiva justificación, teniendo en cuenta que el periodo a evaluar es el **SEGUNDO TRIMESTRE** del 2022, comparándolo con el mismo periodo de la vigencia 2021:

5.1. RUBRO: GASTOS DE PERSONAL-DIRECTO E INDIRECTO

GASTOS DE PERSONAL DIRECTO E INDIRECTOS DE LA E.S.E HUS EN EL SEGUNDO TRIMESTRE DEL 2022 vs 2021				
CONCEPTO	2° TRIMESTRE 2022 (ABRIL-MAYO-JUNIO)	2° TRIMESTRE 2021 (ABRIL- MAYO- JUNIO)	VARIACIÓN (\$) -Disminución +Aumento	VARIACIÓN % -Disminución +Aumento
Gastos de Personal Directo	\$ 1.082.653.946	\$ 784.106.034	\$ 298.547.912	38%
Gastos de Personal Indirecto	\$ 28.085.466.104	\$ 24.633.999.740	\$ 3.451.466.364	14%
TOTAL	\$ 29.168.120.050	\$ 25.418.105.774	\$ 3.750.014.276	15%

Tabla Nro.2: Gastos de personal directo e indirecto del E.S.E HUS en el 2° trimestre del 2022vs 2021
Fuente: Subgerencia Administrativa y Financiera y oficinas que impactan al rubro

Se evidencia un aumento de **\$3.750.014.276**, entre ambas vigencias, con una variación porcentual del **15%** en cuanto a las obligaciones contraídas por la E.S.E HUS para este rubro. La anterior información se detallará a continuación:

5.1.1. GASTOS DE PERSONAL DE PLANTA

GASTO PERSONAL DE PLANTA DE LA ESE HUS EN EL SEGUNDO TRIMESTRE 2022 VS 2021				
CONCEPTO	2° TRIMESTRE 2022 (ABRIL-MAYO-JUNIO)	2° TRIMESTRE 2021 (ABRIL- MAYO- JUNIO)	VARIACIÓN (\$) -Disminución +Aumento	VARIACIÓN % -Disminución +Aumento
Gastos de Personal Directo	\$ 1.082.653.946	\$ 784.106.034	\$ 298.547.912	38%

Tabla Nro.3: Gastos del personal de planta del E.S.E HUS en el 2° trimestre del 2022 vs 2021
Fuente: Subgerencia Administrativa y Financiera y oficinas que impactan al rubro

Se evidencia un aumento en la variación del **38%** con un valor de **\$298.547.912** la diferencia corresponde a las liquidaciones del personal de planta retirado en la vigencia 2022, e indemnización de vacaciones del personal de planta así como el pago del retroactivo y pago de la prima en el mes de junio del 2022.

5.1.2. GASTOS PERSONAL INDIRECTO

GASTO PERSONAL INDIRECTO DE LA ESE HUS EN EL SEGUNDO TRIMESTRE 2022 VS 2021				
CONCEPTO	2° TRIMESTRE 2022 (ABRIL-MAYO-JUNIO)	2° TRIMESTRE 2021 (ABRIL- MAYO- JUNIO)	VARIACIÓN (\$) -Disminución +Aumento	VARIACIÓN % -Disminución +Aumento
Gastos de Personal Indirecto	\$ 28.085.466.104	\$ 24.633.999.740	\$ 3.451.466.364	14%

Tabla Nro.4: Gastos de personal indirecto del E.S.E HUS en el 2° trimestre del 2022 vs 2021
Fuente: Subgerencia Administrativa y Financiera y oficinas que impactan al rubro

Se observa un aumento en la variación del **14%** y un valor de **\$3.451.466.364** en el rubro de personal indirecto, la diferencia presentada se debe al aumento de radicación de cuentas para su respectivo pago durante el segundo trimestre de la vigencia 2022.

5.2. RUBRO: IMPRESOS, PUBLICIDAD Y PUBLICACIONES

GASTO DE IMPRESOS, PUBLICIDAD Y PUBLICACIONES DE LA ESE HUS EN EL SEGUNDO TRIMESTRE 2022 VS 2021				
CONCEPTO	2° TRIMESTRE 2022 (ABRIL-MAYO-JUNIO)	2° TRIMESTRE 2021 (ABRIL- MAYO- JUNIO)	VARIACIÓN (\$) -Disminución +Aumento	VARIACIÓN % -Disminución +Aumento
Impresos y Publicaciones	\$ 2.144.282	\$ 2.099.500	\$ 44.782	2%

Tabla Nro.5: Gastos de impresos, publicidad y publicaciones del E.S.E HUS en el 2° trimestre del 2022 vs 2021
Fuente: Subgerencia Administrativa y Financiera y oficinas que impactan al rubro

Se observa que la variación aumento un **2%** en el valor de la vigencia actual por **\$ 44.782**, La variación en el rubro de impresos y publicaciones se mantiene.

5.3. RUBRO: ASIGNACION Y USO DE TELEFONOS CELULARES

ASIGNACION Y USO DE TELEFONOS CELULARES DE LA ESE HUS EN EL SEGUNDO TRIMESTRE DEL 2022 VS 2021				
CONCEPTO	2° TRIMESTRE 2022 (ABRIL-MAYO-JUNIO)	2° TRIMESTRE 2021 (ABRIL- MAYO- JUNIO)	VARIACIÓN (\$) -Disminución +Aumento	VARIACIÓN % -Disminución +Aumento
Asignación y uso teléfono celular	\$ 5.516.521	\$ 7.305.639	-\$ 1.789.118	-24%

Tabla Nro.6: Asignación y uso de teléfonos celulares del E.S.E HUS en el 2° trimestre 2022 vs 2021
Fuente: Subgerencia Administrativa y Financiera y oficinas que impactan al rubro

En este rubro podemos observar que existe una disminución en la variación del **24%** equivalente a **\$1.789.118** debido a que algunos planes de servicios móviles por ajustes en las tarifas y negociaciones con la empresa contratista.

5.4. RUBRO: USO DE TELEFONOS FIJOS E INTERNET

USO DE TELEFONOS FIJOS E INTERNET DE LA ESE HUS EN EL SEGUNDO TRIMESTRE DEL 2022 VS 2021				
CONCEPTO	2° TRIMESTRE 2022 (ABRIL-MAYO-JUNIO)	2° TRIMESTRE 2021 (ABRIL- MAYO- JUNIO)	VARIACIÓN (\$) -Disminución +Aumento	VARIACIÓN % -Disminución +Aumento
Uso de teléfonos fijos e internet	\$ 53.608.242	\$ 51.517.218	\$ 2.091.024	4%

Tabla Nro.7: Uso de teléfonos fijos e internet del E.S.E HUS en el 2° trimestre del 2022 vs 2021
Fuente: Subgerencia Administrativa y Financiera y oficinas que impactan al rubro

Se presenta un aumento en la variación del **4%** en el costo mensual del servicio de telefonía fija e internet equivalente a **\$2.091.024** su variación se presenta por índice de precios al consumidor –IPC–, en la vigencia fiscal 2022.

5.5. RUBRO: SERVICIOS PUBLICOS

Los servicios públicos varían según la demanda y necesidades de la **ESE HUS**, a continuación, se presenta detalladamente cada uno de las variaciones positivas o negativas en cada uno de ellos.

SERVICIOS PÚBLICOS DE LA ESE HUS EN EL SEGUNDO TRIMESTRE DEL 2022 VS 2021				
CONCEPTO	2° TRIMESTRE 2022 (ABRIL-MAYO-JUNIO)	2° TRIMESTRE 2021 (ABRIL- MAYO- JUNIO)	VARIACIÓN (\$) -Disminución +Aumento	VARIACIÓN % -Disminución +Aumento
Servicio Publico (Agua)	\$ 69.916.770	\$ 63.676.560	\$ 6.240.210	10%
Servicio Publico (Energía)	\$ 782.256.909	\$ 581.253.150	\$ 201.003.759	35%
Servicio Publico (Gas)	\$ 25.387.720	\$ 27.197.272	-\$ 1.809.552	-7%

Tabla Nro.8: Servicios públicos del E.S.E HUS en el 2° trimestre del 2022 vs 2021
Fuente: Subgerencia Administrativa y Financiera y oficinas que impactan al rubro

Para analizar mejor la información, se realiza por cada servicio público existente en la ESE HUS:

- 5.5.1. **SERVICIO DE AGUA:** Tuvo un aumento por valor de **\$6.240.210** durante el segundo trimestre del 2022, se continuaron presentando emergencias por ruptura de tuberías principales que generaron inundaciones y desperdicio de agua potable, así mismo con la ejecución de obras civiles, lo que ocasiona el incremento de uso de agua para mezcla de concretos, finalmente la pandemia ha generado el incremento de limpieza de aseo y desinfección de superficies recipientes y cuartos, en áreas de carpas UCI, urgencias, quirófano y el incremento por consiguiente de la generación de residuos infecciosos. Se recomienda seguir trabajando en los programas de uso eficiente de agua y energía en aras de ahorrar recursos en el desarrollo de las actividades ante el aumento del 10%.
- 5.5.2. **SERVICIO DE ENERGÍA:** Se observa que el servicio tiene un aumento de **\$ 201.003.759.** durante el segundo trimestre con un valor porcentual del 35%, se continúa con la ejecución de obras civiles que generan incremento de energía en la ESE HUS por el uso de maquinarias industriales que consumen energía a 220w en grandes cantidades. Se recomienda hacer campañas educativas donde se sensibilice a los colaboradores sobre el ahorro de energía y hacer constantemente revisiones en las instalaciones eléctricas y en los aires acondicionados.
- 5.5.3. **SERVICIO DE GAS:** Este servicio presentó una disminución correspondiente a **1.809.552** variación que corresponde al **7%** en el segundo trimestre vigencia 2022, ante la disminución del uso de calderas en las áreas que cuentan con la conexión de agua caliente y en la atención de paciente UCI.

5.6. RUBRO: SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE

SUMINISTRO DE COMBUSTIBLES DE LAESE HUS EN EL SEGUNDO TRIMESTRE DEL 2022 VS 2021				
CONCEPTO	2° TRIMESTRE 2022 (ABRIL-MAYO-JUNIO)	2° TRIMESTRE 2021 (ABRIL- MAYO- JUNIO)	VARIACIÓN (\$) -Disminución +Aumento	VARIACIÓN % -Disminución +Aumento
Suministro de combustible	\$ 8.906.296	\$ 6.091.263	\$ 2.815.033	46%

Tabla Nro.9: Servicios públicos del E.S.E HUS en el 2° trimestre del 2022 vs 2021
Fuente: Subgerencia Administrativa y Financiera y oficinas que impactan al rubro

El suministro de combustible varía dependiendo del movimiento de los vehículos, sin embargo, en el segundo trimestre de 2022 vemos un aumento de **\$2.815.033** y su variación es del 46% con referencia al 2021, de acuerdo a las programaciones relacionadas con el bus adscrito al Hemocentro, adelantando campañas e incentivando la donación de sangre en diferentes municipios del Departamento de Santander.

5.7. RUBRO MANTENIMIENTO DE VEHICULOS Y BIENES MUEBLES

MANTENIMIENTO DE VEHICULOS Y BIENES MUEBLES DE LA ESE HUS EN SEGUNDO TRIMESTRE DEL 2022 VS 2021				
CONCEPTO	2° TRIMESTRE 2022 (ABRIL-MAYO-JUNIO)	2° TRIMESTRE 2021 (ABRIL- MAYO- JUNIO)	VARIACIÓN (\$) -Disminución +Aumento	VARIACIÓN % -Disminución +Aumento
Mantenimiento de vehículos y bienes muebles	\$ 18.149.821	\$ 41.957.834	-\$ 23.808.013	-57%

Tabla Nro.10: Mantenimiento de vehículos y bienes muebles del E.S.E HUS en el 2° trimestre del 2022 vs 2021
Fuente: Subgerencia Administrativa y Financiera y oficinas que impactan al rubro

Para el segundo trimestre de 2022, hay una disminución del **57%** por valor de **\$23.808.013**, teniendo en cuenta que el contrato de mantenimiento preventivo y correctivo de vehículos inicio en el mes de marzo 2021 y en la vigencia 2022 el contrato inicio en enero 2022.

5.8. RUBRO: SERVICIO DE NUTRICION

SERVICIOS DE NUTRICION DE LA ESE HUS EN EL SEGUNDO TRIMESTRE 2022 VS 2021				
CONCEPTO	2° TRIMESTRE 2022 (ABRIL-MAYO-JUNIO)	2° TRIMESTRE 2021 (ABRIL- MAYO- JUNIO)	VARIACIÓN (\$) -Disminución +Aumento	VARIACIÓN % -Disminución +Aumento
Nutrición	\$ 512.715.882	\$ 516.893.409	-\$ 4.177.527	-1%

Tabla Nro.11: Servicios de nutrición del E.S.E HUS en el 1er trimestre del 2022 vs 2021
Fuente: Subgerencia Administrativa y Financiera y oficinas que impactan al rubro

Se evidencia disminución de \$4.177.527 correspondiente al **1%**. La variación de consumo del suministro de alimentación para el segundo trimestre 2022 en comparación con el año 2021, se relaciona con el índice de ocupación y el número de dietas suministradas. Se mantiene el mismo comportamiento.

5.9. RUBRO: MANTENIMIENTO MEJORAS BIENES INMUEBLES

MANTENIMIENTO BIENES INMUEBLES DE LA ESE HUS EN EL SEGUNDO TRIMESTRE DEL 2022 VS 2021				
CONCEPTO	2° TRIMESTRE 2022 (ABRIL-MAYO-JUNIO)	2° TRIMESTRE 2021 (ABRIL- MAYO- JUNIO)	VARIACIÓN (\$) -Disminución +Aumento	VARIACIÓN % -Disminución +Aumento
Mantenimiento mejoras bienes inmuebles	\$ 49.234.278	\$ 83.250.906	-\$ 34.016.628	-41%

Tabla Nro.12: Mantenimiento mejoras bienes inmuebles del E.S.E HUS en el 2° trimestre del 2022 vs 2021
Fuente: Subgerencia Administrativa y Financiera y oficinas que impactan al rubro

Se observa una disminución de **\$34.016.628** correspondiente al 41%, teniendo en cuenta que el contrato correspondiente al mantenimiento de bienes inmuebles culminó el 24 de mayo 2022 y la supervisión de este contrato no se encuentra bajo la responsabilidad de la oficina de recursos Básicos.

6. RECOMENDACIONES

La Oficina Asesora de Control Interno de la ESE HUS, recomienda mantener una cultura de autocontrol, autogestión y autorregulación al interior de cada dependencia y de las diferentes áreas del Hospital Universitario de Santander, en cumplimiento a todas las disposiciones y normativa relacionada con la austeridad y la eficiencia del gasto público y la reducción de gastos generales.

Es necesario establecer en la ESE-HUS, el fomento de la cultura, socialización y capacitación continua de ahorro, aprovechamiento de los recursos, la sostenibilidad ambiental y la sensibilización en el uso racional de agua y energía.

Fomentar el Programa de Ahorro y Uso Eficiente de papel en la organización de forma eficiente con la disminución de compra de este insumo y la utilización de la tecnología digital de la que dispone la ESE-HUS y avanzar en un Hospital eficiente y amigable con el medio ambiente.

Adelantar campañas para sensibilizar a los colaboradores de la ESE HUS, sobre el buen uso de los equipos eléctricos y electrónicos.



ELISA ILENIA SANTOS MORALES
Jefe Oficina Asesora de Control Interno