HOSPITAL UNIVERSITARIO DE SANTANDER
EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO

Por una atención en salud humanizada, segura y sostenible

# ACTA DE LA AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS

# VIGENCIA 2021

**ÉDGAR JULIÁN NIÑO CARRILLO**
**GERENTE**

**MAYO DE 2022**

# ACTA DE REALIZACIÓN DE LA AUDIENCIA DE RENDICIÓN DE CUENTAS VIGENCIA 2021 – ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO DE SANTANDER

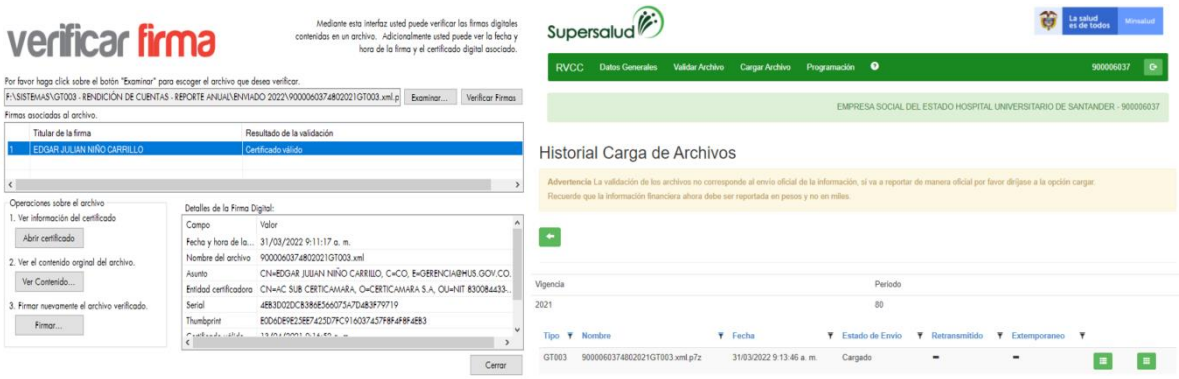
En Bucaramanga, Santander, a los 27 días del mes de Mayo de 2022, siendo las 9:00 a.m. en el Auditorio del Hemocentro de la Empresa Social del Estado Hospital Universitario de Santander, se llevó a cabo de forma presencial e igualmente se transmitió vía streaming por el canal de YouTube de la ESE HUS, la Audiencia de Rendición de Cuentas de la Vigencia 2021, liderada por el Gerente de la institución, el Dr. Edgar Julián Niño Carrillo, donde a través del desarrollo de la misma se describieron los resultados más relevantes de la ESE HUS en la vigencia referida.

Dentro de la planificación y el desarrollo del evento se destacan los siguientes aspectos:

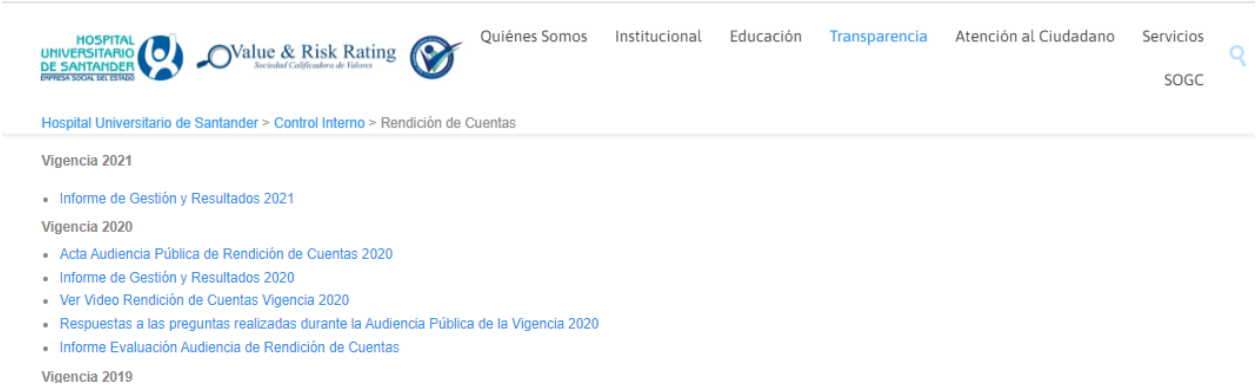
## 1. CONSTANCIA DE CONVOCATORIA Y GARANTÍA DE PARTICIPACIÓN EN LA RENDICIÓN DE CUENTAS.

La Oficina Asesora de Desarrollo Institucional a través del proceso de Comunicaciones, efectuó el boletín de prensa, diseño de piezas gráficas y el despliegue de información a todos los grupos de interés institucionales (Junta Directiva, entes territoriales – entes de control, EAPB, usuarios y familia, cliente interno, instituciones de educación superior, entidades sin ánimo de lucro, proveedores de bienes y servicios, y medios de comunicación), utilizando para ello diversos medios de comunicación, entre los cuales se listan:

- Reporte del Formato GT003 a la Superintendencia Nacional de Salud, correspondiente a la Circular No.008 de 2018 de la Supersalud.




- Publicación informe de gestión y resultados vigencia 2021 en página web.



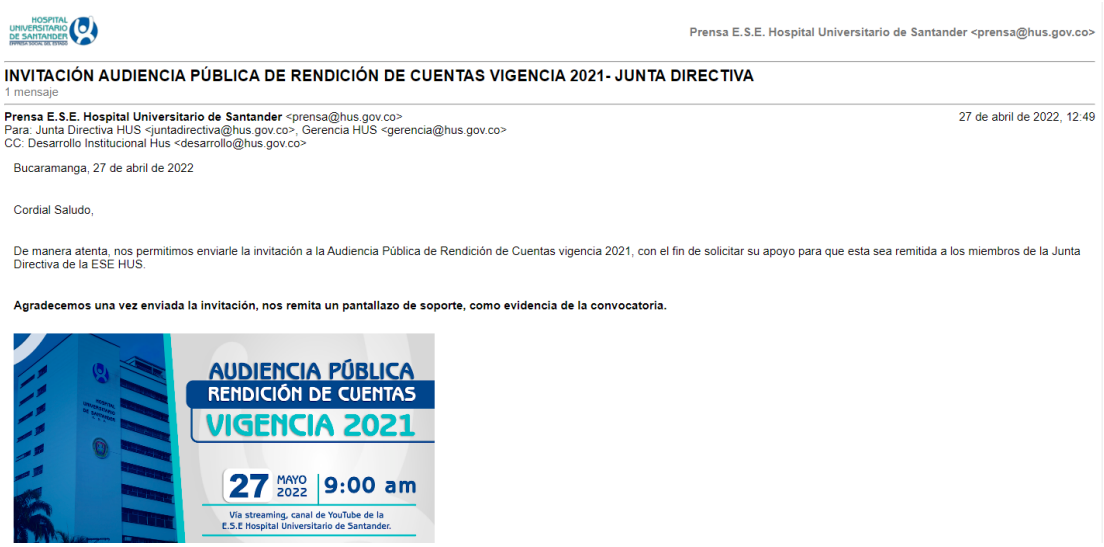

- Carteleras institucionales.

- Página web (Banner invitación, boletín de prensa y encuesta temas de interés).

- Redes Sociales (Facebook, Twitter e Instagram)

- Correos electrónicos y Grupos de WhatsApp (Grupos de Interés).

**Junta Directiva**



**Fwd: Invitación Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2021 de la E.S.E Hospital Universitario de Santander**
2 mensajes

**Desarrollo Institucional Hus** <desarrollo@hus.gov.co> 27 de abril de 2022, 15:41
Para: "Prensa E.S.E. Hospital Universitario de Santander" <comunicaciones@hus.gov.co>

---------- Forwarded message ---------
De: **Junta Directiva HUS** <juntadirectiva@hus.gov.co>
Date: mié., 27 de abril de 2022 3:38 p. m.
Subject: Invitación Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2021 de la E.S.E Hospital Universitario de Santander
To: DR MAURICIO AGUILAR <ln.maguilar@santander.gov.co>, Dr. Panfilo Ernesto Niño <princesita-luisita@hotmail.com>, Rectoria <rectoria@uis.edu.co>, dramelendezplastica <dramelendezplastica@yahoo.com>, ln.jvillamizar@santander.gov.co <ln.jvillamizar@santander.gov.co>, ln.lcote@santander.gov.co <ln.lcote@santander.gov.co>, mmarquezh23@gmail.com <mmarquezh23@gmail.com>, <mmarquezh23@outlook.es>, Marta Ofelia Reina Balaguera <revisoriafiscal@hus.gov.co>, <dramelendezplastica1@gmail.com>, LINA MARIA VERA CALA <limavera@uis.edu.co>, Junta Directiva HUS <juntadirectiva@hus.gov.co>, <mafgutierrez95@gmail.com>

Cordial Saludo,

Honorables Miembros de Junta Directiva de la E.S.E. HUS.

**LUZ NIDIA COTE VALDERRAMA**
Delegada del Señor Gobernador de Santander
Representante del Estamento Político, Administrativo

**JAVIER ALONSO VILLAMIZAR SUAREZ**
Secretario de Salud de Santander
Representante del Estamento Político Administrativo

**LINA MARIA VERA CALA**
Delegado del señor Rector de la UIS
Representante del Estamento Político Administrativo

**MARISELA MARQUEZ HERRERA**
Representante del Estamento Científico de la ESE – HUS

**GENNY LILIANA MELENDEZ FLOREZ**
Representante del Sector Científico Externo

## Entes Territoriales y de Control

HOSPITAL UNIVERSITARIO DE SANTANDER

Prensa E.S.E. Hospital Universitario de Santander <prensa@hus.gov.co>

**Invitación Audiencia Pública de Rendición de Cuentas HUS - Vigencia 2021**
2 mensajes

**Prensa E.S.E. Hospital Universitario de Santander** <prensa@hus.gov.co> 27 de abril de 2022, 18:03
Para: info@santander.gov.co, secretariageneral@contraloriasantander.gov.co, salud@santander.gov.co, secretariasaludyambiente@bucaramanga.gov.co

Bucaramanga, 27 de abril de 2022

Cordial saludo

Hacemos extensiva la invitación a ser parte de nuestra Audiencia Pública de Rendición de Cuentas, Vigencia 2021, un espacio de diálogo en el que se socializarán los principales avances y logros de la ESE Hospital Universitario de Santander.

## EAPB

HOSPITAL UNIVERSITARIO DE SANTANDER

Prensa E.S.E. Hospital Universitario de Santander <prensa@hus.gov.co>

**INVITACIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS VIGENCIA 2021**
3 mensajes

**Prensa E.S.E. Hospital Universitario de Santander** <prensa@hus.gov.co> 27 de abril de 2022, 12:43
Para: contratacion salud HUS <contratacionsalud@hus.gov.co>

Bucaramanga, 27 de abril de 2022

Abogada
TATIANA JIMÉNEZ DELGADO
Contratación Salud

Cordial Saludo,

De manera atenta, nos permitimos enviarle la invitación a la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas vigencia 2021, con el fin de solicitar su apoyo para que esta sea remitida a los integrantes de las EPS en convenio con la ESE HUS.

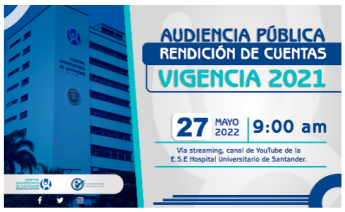
**Agradecemos una vez enviada la invitación, nos remita un pantallazo de soporte, como evidencia de la convocatoria.**

**contratacion salud HUS** <contratacionsalud@hus.gov.co> 27
Para: John Jairo Sanabria Florez <john.sanabria@nuevaeps.com.co>, Libia Berbesi Suarez <libia.suarez@asmetsalud.com>, Unidad de Salud de la UIS <dir.uisalud@uis.edu.co>, UISA <uisalud.juridica@uis.edu.co>, Luz Marina Diaz <conveniossantander@utredintegradafoscal-cub.com>, Carolina Mayorga Zabaleta <carolina.mayorga@positiva.gov.co>, Contratacion E <contratacion@comfaorienteepss.net>, subdireccionadministrativadmbug Bucaramanga <subdireccion.adm.dmbug@gmail.com>, HOSPITAL MILITAR REGIONAL DE BUCARAMANGA <homrb2021@gmail.com>, FERNEY ANDRES BARBOSA MORALES <ferney.barbosa1011@correo.policia.gov.co>, desan.scsan-aut@policia.gov.co, Efrain Guerrero Nunez <efrainGN@ Adriana Rincon Vergara <arincony@famisanar.com.co>, Zerguei Acevedo Gomez <zacevedo@epssanitas.com>, Dora Imelda Cristancho Suarez <dcristancho@coosalud.com>, Erika P <emejia@coosalud.com>, Gilberto Hoyos <gilberto.hoyos@fondoppl.com>, Hayddeett Eliana Rojas Rozo <haerojas@epssanitas.com>, Javier Arturo Canal Quijano <javier.canal@nueva Vergara <Andrea.Vergara@fondoppl.com>, Contratacion ST <gestion.documentosred@gmail.com>, Carmen Adriana Parada <marcela.barrios@asmetsalud.com>
CC: "Prensa E.S.E. Hospital Universitario de Santander" <prensa@hus.gov.co>, Desarrollo Institucional Hus <desarrollo@hus.gov.co>, "Prensa E.S.E. Hospital Universitario de Santande <comunicaciones@hus.gov.co>

Muy buenas tardes,

Por medio de la presente, me permito convocarlos a la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas vigencia 2021, la cual se realizará el día 27 de mayo de 2022.

Gracias



Prensa E.S.E. Hospital Universitario de Santander <prensa@hus.gov.co>

**INVITACIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS VIGENCIA 2021 - ALIANZA DE USUARIOS**
1 mensaje

**Prensa E.S.E. Hospital Universitario de Santander** <prensa@hus.gov.co> 27 de abril de 2022, 12:53
Para: Siau Hus <siau@hus.gov.co>
CC: Desarrollo Institucional Hus <desarrollo@hus.gov.co>

Bucaramanga, 27 de abril de 2022

Cordial Saludo,

De manera atenta, nos permitimos enviarle la invitación a la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas vigencia 2021, con el fin de solicitar su apoyo para que esta sea remitida a los integrantes de la Alianza de Usuarios de la ESE HUS.

**Agradecemos una vez enviada la invitación, nos remita un pantallazo de soporte, como evidencia de la convocatoria.**

## ALIANZA DE USUARIOS

## COLABORADORES ESE HUS

Prensa E.S.E. Hospital Universitario de Santander <prensa@hus.gov.co>

**HUS INFORMA: Invitación Audiencia Pública de Rendición de Cuentas - Vigencia 2021**
1 mensaje

**Comunicaciones E.S.E. Hospital Universitario de Santander** <Comunicaciones@hus.gov.co> 27 de abril de 2022, 14:47
Para: Toda la Organización <hus@hus.gov.co>

**Invitación Audiencia Pública de Rendición de Cuentas - Vigencia 2021**

Hacemos extensiva la invitación a ser parte de nuestra Audiencia Pública de Rendición de Cuentas, Vigencia 2021, un espacio de diálogo en el que se socializarán los principales avances y logros de la ESE HUS.

## INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

Prensa E.S.E. Hospital Universitario de Santander <prensa@hus.gov.co>

**INVITACIÓN AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS VIGENCIA 2021**
1 mensaje

**Prensa E.S.E. Hospital Universitario de Santander** <prensa@hus.gov.co> 27 de abril de 2022, 15:04
Para: Docencia Servicio ESE HUS <docenciaeinvestigacion@hus.gov.co>
CC: Desarrollo Institucional Hus <desarrollo@hus.gov.co>

Bucaramanga, 27 de abril de 2022

Cordial Saludo,

De manera atenta, nos permitimos enviarle la invitación a la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas vigencia 2021, con el fin de solicitar su apoyo para que esta sea remitida a las Instituciones de Educación Superior y Programas de educación para el trabajo y desarrollo humano.

**Agradecemos una vez enviada la invitación, nos remita un pantallazo de soporte, como evidencia de la convocatoria.**

Prensa E.S.E. Hospital Universitario de Santander <prensa@hus.gov.co>

**Fwd: Invitación Audiencia Pública de Rendición de Cuentas - Vigencia 2021 ESE HUS**
3 mensajes

**Desarrollo Institucional Hus** <desarrollo@hus.gov.co> 27 de abril de 2022, 18:22
Para: "Prensa E.S.E. Hospital Universitario de Santander" <comunicaciones@hus.gov.co>

---------- Forwarded message ---------
De: **Docencia Servicio ESE HUS** <docenciaeinvestigacion@hus.gov.co>
Date: mié., 27 de abril de 2022 6:20 p. m.
Subject: Invitación Audiencia Pública de Rendición de Cuentas - Vigencia 2021 ESE HUS
To: Convenios salud <convenios.salud@uis.edu.co>, Jefe Sonia Solano <convenios@udes.edu.co>, Melyssandra Rendon Padilla <melyssandra.rendon@ucc.edu.co>, Practicas Facultad de Psicologia - Bga <practicaspsicologia.bga@upb.edu.co>, Director Clinicas Optometria - Floridablanca <coorcliopt@ustabuca.edu.co>, Coordinación de extensión Programa de Enfermería <extensionenfermeria@unisangil.edu.co>, Jesús David Carrillo Santos <practicas.bga@umb.edu.co>, Luis Augusto Gomez Diaz <lgomez3@unab.edu.co>, Coordinadora Practicas Enfermeria <coordpracticasenfermeria@eforsalud.edu.co>, EGRESADOS DE MEDICINA <egremed@uis.edu.co>, ÁREA EDUCACIÓN <educacion@congregacionmariana.org>, julian andres barragan becerra <julian.barragan@uptc.edu.co>
Cc: Desarrollo Institucional Hus <desarrollo@hus.gov.co>

HOSPITAL UNIVERSITARIO DE SANTANDER

**Audiencia Pública de Rendición**

## Entidades Sin Ánimo de Lucro

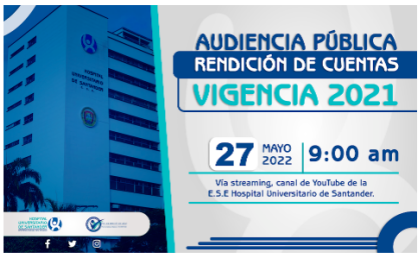
Prensa E.S.E. Hospital Universitario de Santander <prensa@hus.gov.co>

**Invitación Audiencia Pública de Rendición de Cuentas HUS - Vigencia 2021**
2 mensajes

**Prensa E.S.E. Hospital Universitario de Santander** <prensa@hus.gov.co> 27 de abril de 2022, 17:06
Para: fundacionsenosama@gmail.com, ONG Fundacion Vivir Mas <ong@fundacionvivirmas.org>, contabilidadsenosama@gmail.com, Sanar Bucaramanga <sanarbucaramanga@sanarcancer.org>, fundacion_hopecancer@hotmail.com, Esperanza Luna <fundamor@fundamoryesperanza.org>, asociacionamigosdepediatriahus@gmail.com

Cordial saludo

Hacemos extensiva la invitación a ser parte de nuestra Audiencia Pública de Rendición de Cuentas, Vigencia 2021, un espacio de diálogo en el que se socializarán los principales avances y logros de la ESE Hospital Universitario de Santander.




## Grupos de Alianzas

Prensa E.S.E. Hospital Universitario de Santander <prensa@hus.gov.co>

**Invitación Audiencia Pública de Rendición de Cuentas HUS - Vigencia 2021**
1 mensaje

**Prensa E.S.E. Hospital Universitario de Santander** <prensa@hus.gov.co> 27 de abril de 2022, 16:00
Para: direccionadm@mundomedica.co, calidad@uromedica.com.co, Direccionadministrativa@uromedica.com, lady.cootrasmar@gmail.com, bamaya09@gmail.com, santandermedicalgsas@gmail.com, masotaru@gmail.com, asotoc2012@hotmail.com, asistencialsalud@hotmail.es, talentohumanoasistencialsalud@gmail.com, sociedadoncologiayradioterapia@gmail.com, azablehs@yahoo.com, fixconsultores.sas@gmail.com, xingmedicalbucaramanga@gmail.com, gonzaleztolosa@gmail.com, danny.garnica@fmc-ag.com, Milton.Delgadillo@fmc-ag.com, Uriel Moncada <uriel.moncada@atek-group.com>, andrea.penaloza@atek-group.com, viviana.ojeda@atek-group.com, wilber.perez@atek-group.com, direccionsst@ecoservir.com, jpflorezjaimes@gmail.com, clagares@gmail.com, radimedsas@gmail.com, gestionintegral.at@gmail.com, apaspmedica@gmail.com, darsaludat@gmail.com, seguridadysaludeneltrabajo@fet.co, sinma.sas@gmail.com, medtecsas@gmail.com, gomaco25@hotmail.com, jaimecortes.j@hotmail.com, tgosgsst@mundomedica.co, yuliethjcaballero@gmail.com, tecrechumano.hus@mundomedica.co, hemonuclear@gmail.com, cipedsas@gmail.com, operacionesbucaramanga@tecniseg.com.co, asistente.sig2@tecniseg.com.co, dir.calidad@tecniseg.com.co, caeb70@hotmail.com, equiposcasablaca@gmail.com, gerencia@inmet.com.co, ingehospitalarios@hotmail.com, expressandcleanbucaramanga@gmail.com, expresscleanhus@gmail.com
CC: Desarrollo Institucional Hus <desarrollo@hus.gov.co>, Gerencia HUS <gerencia@hus.gov.co>

Bucaramanga, 27 de abril de 2022

Cordial saludo

Hacemos extensiva la invitación a ser parte de nuestra Audiencia Pública de Rendición de Cuentas, Vigencia 2021, un espacio de diálogo en el que se socializarán los principales avances y logros de la ESE Hospital Universitario de Santander.

# Medios de Comunicación

Prensa E.S.E. Hospital Universitario de Santander <prensa@hus.gov.co>

**Invitación Audiencia Pública de Rendición de Cuentas HUS - Vigencia 2021**
18 mensajes

**Prensa E.S.E. Hospital Universitario de Santander** <prensa@hus.gov.co> 27 de abril de 2022, 16:21
Para: elperiodistasoyyo@caracoltv.com.co, info@santander.gov.co, info@aica.org, vaticanocatolico@gmail.com, sostituto@sds.va, rapportistati@sds.va, cultdiv@codds.va, segreteria@propagandafide.va, corunum@corunum.va, opersanit@hithwork.va, apsa-ss@apsa.va, pcss@scienstor.va, pcal@latinamer.va, asv@asv.va, ornet@ossrom.va, comunicacionsocial@cec.org.co, contactenos@cerrito-santander.gov.co, santander@defensoria.gov.co, jufernandez@defensoria.gov.co, nchaparro@defensoria.gov.co, cidhoea@oas.org, CESAR GONZALEZ <cergonzaqui@hotmail.com>, javierrodriguezdiaz@hotmail.com, Hellman Hincapie <hellman10@gmail.com>, ConNuestraGente Canal TRO <connuestragente@gmail.com>, Narda Cristina Roa Fonseca <nardaroa@gmail.com>, Laurencio Gamba <lagannoo@hotmail.com>, Eliecer Galvis <eliecergalvis@gmail.com>, "Olga Lucia (Todelar)" <olgalucia07@yahoo.es>, EL FRENTE <elfrente_bu@yahoo.es>, William Berardo Díaz <williambdiaz@yahoo.es>, mgcomunica@hotmail.com, Isabel Sanchez <puntoisabel@gmail.com>, Wilson Fernando Diaz <wilson.diaz@gmail.com>, NOTICIAS ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANAGA <vidabreo@gmail.com>, daviotac@hotmail.com, oscartro@hotmail.com, prensalibre.tronoticias@hotmail.com, anayaperiodista@gmail.com, Carlos Ardila Todelar <carlosardila08@hotmail.com>, diazdefutbol@yahoo.com, Comunicaciones FENALCO Santander <comunicaciones@fenalcosantander.com.co>, emurcia58@hotmail.com, Henry Herrera <henryherrera777@hotmail.com>, musical@hotmail.com, Wilson Meneses <menfercomunicaciones@yahoo.es>, CARLOS EDUARDO RUEDA CAMARGO <unmicrofonoabierto@yahoo.es>, Nelson Rodriguez Plata <ultimahora@telebucaramanga.net.co>, sergiorigran@hotmail.com, Martha Patricia Velasco Reyes <poquin4@hotmail.com>, oscarfonero@hotmail.com, guanetv@hotmail.com, nico4099@hotmail.com, nietobar33@yahoo.com, Martin Parra <martinparra26@yahoo.com>, Yamile Ramírez Martínez <yramirezmartinez@gmail.com>, Carmen Atencia <carmenatencia@hotmail.com>, Jose Socrates <socrates_filosofo@hotmail.com>, willyefre@hotmail.com, ramonperezrondon@hotmail.com, alvaropico@hotmail.com, Sergio David Pinto Romero <sergiodavidpinto@gmail.com>, alfredo bonza <alfredobonza@gmail.com>, Edison Reyes <reydjedison@hotmail.com>, gustavo remolina <remolinabucaramanga@gmail.com>, Norberto Nova <norbertonova@hotmail.com>, libia725@hotmail.com, Fernando Rueda <fruedav@gmail.com>, emirhdo@yahoo.es, Gonzalo Santoyo Forero- Emisora UIS <gsantoyoprensa@hotmail.com>, hecvan1529@hotmail.com, German66033 <periodistadepiedecuesta@hotmail.com>, antonio bolivar <anthonibor@hotmail.com>, Mildred Florez <mildredflorez7@hotmail.com>, kemacabe14@hotmail.com, enfoquejet1@yahoo.es, Slendy Blanco <slendyblanco22@gmail.com>, johnpita@gmail.com, adriana ruiz <adriruiz@gmail.com>, julio niño <jucenior@gmail.com>, EDGAR TOVAR <prensabucaramanga@gmail.com>, rubbymorales@hotmail.com, Ola Colombia <olacolombia@gmail.com>, zamegove7@hotmail.com, Viviana Marcela Domínguez Colmenares <vivianita.dominguez@gmail.com>, impactoaldia10@yahoo.com, uralachis_21@hotmail.com, Wilfredo Sierra Moreno <revistaelorisol@gmail.com>, marcelitacorzo@hotmail.com, jotaoscar1916@yahoo.es, luiscarlosheredia@hotmail.com, Miguel Alberto Bulla <notioierodesantander@gmail.com>, nelson david cipagauta <noipagauta@gmail.com>, ygil13@unab.edu.co, YENILETH RAMIREZ <jennylethr@yahoo.es>, Victor Hugo Parra Reyes <vparrareyes@yahoo.es>, ORLANDO ENRIQUE JIMENEZ <orlandoenriquejimenez@hotmail.com>, r films <r.films@hotmail.com>, Julio Alvarado <jalvarado@vanguardia.com>, Diana Saray Giraldo <dgiraldo@vanguardia.com>, EUCLIDES ARDILA <eardila@vanguardia.com>, Milton Velosa <mvelosa@vanguardia.com>, Juan Carlos Chio <jchio@vanguardia.com>, Helman Enrique Villamizar Daza <helman.villamizar@qhubo.com>, FELIX QUINTERO <felqui@eltiempo.com.co>, Jaime Moreno <jaimemorenoprensa@gmail.com>, raseprados@hotmail.com, Rocio Chica <rociochica@hotmail.com>, oghernandez1@hotmail.com, gerenciatro@canaltro.com, sabino caballero bohórquez <sabi22caballero@gmail.com>, damacupi@yahoo.com, karoechavez@hotmail.com, merlyjohanna.motta@hotmail.com, Juan Carlos Ordóñez <Jucaor1@gmail.com>, alix salamanca <alixsala5@gmail.com>, ingrid liliana jaimes jaimes <ingridron@gmail.com>, gustavo remolina <gustavoremolina@yahoo.com>, florezjavier@hotmail.com, bluradiobucaramanga@hotmail.com, jaleja_08@hotmail.com, javierodriguezdiaz@hotmail.com, paovero2@hotmail.com, olgalucia@yahoo.com, Juan Carlos Gutierrez <cgutierrez@vanguardia.com>, director@radiopirnavera.com, radiomelodiabu@yahoo.com, "Willy Peña- programa de las 5 T. V." <wilpeco@hotmail.com>, ana <anaeciporras@yahoo.es>, cergonzaqui@caracol.com.co, jrodriguez@caracol.com.co, Amparo Forero <aforero@vanguardia.com>, Coordinación Técnica UNIRED <tecnico@unired.edu.co>, Comunicaciones UNIRED <comunicaciones@unired.edu.co>, Ingrid Paola Albis Pérez <periodistafio@vanguardia.com>, Laura Rada Acosta <informa2@ascun.org.co>, jinbed@eltiempo.com, fardila@ronradio.com.co, djtatocruz@hotmail.com, ffgomez@caracol.com.co, Vladimir García Pinilla <vladimir.produccion@canaltro.com>, telesantander <telesantander@hotmail.com>, gobernacionesantander2@gmail.com, asamblea.santander@gmail.com, santander.asamblea@gmail.com, Arquidiócesis de Bucaramanga <prensacuria@gmail.com>, sandra <comunicaciones@cenfer.com>, cliente@comfenalcosantander.com.co, moninag11@gmail.com, prensatro@gmail.com, rjaramillo2@unab.edu.co, Xiomara Karina Montañez Monsalve <xiomara23@gmail.com>, rhonierm@yahoo.com, carolinablancodiaz@hotmail.com, maye880@hotmail.com, Juan Carlos Ordóñez <jucaor1@gmail.com>, Johan Triana <johan.triana@gmail.com>, Mariana Romero Digital <marianaromero81@gmail.com>, aldair582@hotmail.com, anaeciporras@hotmail.com, ruthmiriam bravo <ruthbravo68@hotmail.com>, hildadelgado54@hotmail.com, rjara@hotmail.com, francisco romero <producciones romero_tv@hotmail.com>, silviafm90@gmail.com, icarvajal@vanguardia.com, comitecomunicaciones@unired.edu.co, fiozano@ufps.edu.co, UDI Comunicaciones <comunicaciones@udi.edu.co>, imesas@udes.edu.co, Comunicaciones Unisangil <comunicaciones@unisangil.edu.co>, migjar@diarioadn.co, liscol@diarioadn.co, Alfonso pineda chaparro <alfonsopinedachaparro@gmail.com>, juan_krlos_aguirre@hotmail.com, comunicaciones.bga@uis.edu.co, cactus@saludsantander.gov.co, XIOMARA KARINA MONTAÑEZ MONSALVE <xmontanez@unab.edu.co>, besteban@vanguardia.com, editoresportal@eltiempo.com, LD_Multimedia@eltiempo.com, Jhoan Calderón Bayona Calderon <jcalderon@vanguardia.com>, La U radio <lau107.7radio@gmail.com>, areaurbana107.7@hotmail.com, PABLO VASQUEZ <pablo.periodista@canaltro.com>, luicar@eltiempo.com, migcan@eltiempo.com, jaimor@eltiempo.com, Gerson Navas <emisorapolicialbucaramanga@hotmail.com>, yarol pantoja <yarolpantoja@gmail.com>, jpineda@vanguardia.com, julio cesar acelas arias <julioacelas@gmail.com>, Nataly Ayala <nayala416@gmail.com>, Bucaramanga W <bucaramangaw@gmail.com>, ciro vanegas <cirovan68@hotmail.com>, prensa@caracter.co, cidelgado@vanguardialiberal.com.co

Cordial saludo respetados colegas,

De acuerdo al asunto de referencia, remito la **invitación a la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas de la Vigencia 2021 de la E.S.E. HUS.**

**Agradecemos su atención.**

- Medios de comunicación (Periódico el Frente).

de papel periódico, **EL FRENTE** tendrá que funcionar temporalmente por plataformas digitales, es la información que trasmitimos a nuestros lectores.

La Gerencia de la ESE Hospital Universitario de Santander tiene el gusto de invitarlo a la **Audiencia Pública de Rendición de Cuentas de la Vigencia 2021**

Fecha: Viernes 27 de mayo de 2022
Hora: 9:00 a.m.

Transmisión Vía Streaming (Canal de YouTube)
ESE Hospital Universitario de Santander

Con más de 20 años de experiencia como Vicepresidente, Director y Gerente (CIO) de áreas de tecnologías de la información en compañías multinacionales y en múltiples sectores de la industria, liderando y desarrollando equipos de alto desempeño en Colombia, USA, Centro y Suramérica, Gutiérrez de Piñeres tiene la experiencia para transformar áreas de tecnología en la industria petrolera a través de la innovación, que se viene dando al interior de la compañía petrolera estatal en Colombia. **'El Instituto Colombiano del Petróleo, que funciona en el municipio de Piedecuesta, es un activo de los santandereanos y de Ecopetrol, que viene promoviendo la actividad científica a través de los sesenta (60) laboratorios de que dispone ECOPETROL en esta zona del país'.**

El alto funcionario aclaró que ECOPETROL está realizando, con la autorización de la Agencia Nacional de Licencias Ambientales (ANLA), los estudios de investigación en el Campo Kalé y en El Platero, del municipio de

Vicepresidente Digital de Ecopetrol

Puerto Wilches, **'antes de tomar cualquier decisión sobre la posible aplicación de Sistema Fracking para localizar nuevos gigantescos yacimientos de petróleo subyacentes en la región del Magdalena Medio'.** Son investigaciones de carácter científico sobre las cuales se estará informando al país, advirtió el Vicepresidente Digital.

Gutiérrez de Piñeres Luna destacó que ECOPETROL se encuentra en una etapa de transición energética, teniendo en cuenta que la producción petrolera en el mundo será sustituida gradualmente por energías alternativas, una de las cuales, a través de los biocombustibles como el aceite de palma y el alcohol carburante, que hace parte de la mezcla que se viene realizando en las plantas de refinación. **'Hace un mes, en la Refinería de Cartagena lanzaron la hoja de ruta para la producción de hidrógeno verde para la industria automotriz y existe la perspectiva de revivir la industria de los fertilizantes, para atender especialmente la demanda nacional de nutrientes para la agricultura'.**

## Alcaldesa encontró la libertad luego de tres días secuestrada

Etsaida Montejo, alcaldesa de San Calixto y Daniel Pinzón, inspector de Policía de este municipio de Norte de Santander, habían sido secuestrados el pasado 18 de mayo por un grupo armado ilegal y fueron dejados en libertad a una comisión de la Defensoría del Pueblo y de la Iglesia católica.

Las primeras informaciones señalan a las disidencias de las Farc, como las responsables de este secuestro. Cabe resaltar que en este municipio también hay presencia de grupos armados como ELN y Los Pelusos.

Julián Ramírez, presidente de la junta de acción comunal del corregimiento de La Sabana y exconcejal de San Calixto, reveló que: "acompañaron el recibimiento a la libertad de la mandataria [illegible] Montejo, de igual manera rechazo toda acción

rían Miguel Rincón Sánchez, alias 'Bagre' y Carmelo Rojas Tapias, alias 'Carmelo'; quienes serían los cabecillas de la banda delincuencial y a quienes les figuran más de 30 denuncias en su contra por hurtos y otros delitos.

Su aprehensión se logró a través de un operativo liderado por la Fiscalía General de la Nación en conjunto con el Ejército Nacional luego de una intensa labor de inteligencia. De acuerdo con el material probatorio, estas personas ejercían la actividad ilícita de noche en zonas boscosas aprovechando la oscuridad y la soledad.

pues ninguna autoridad había reportado este nuevo secuestro en la zona del Catatumbo. Así mismo, el líder social realizó un llamado a la comunidad y a las organizaciones sociales para "evitar dar información errónea, al considerar que la mandataria sí ha cumplido con su labor con las comunidades campesinas, resolviendo diversos problemas hasta en su propia vivienda".

La alcaldesa Betsaida Montejo dijo estar bien y en medio de la alegría al compartir con su familia y amigos. También señaló que recibió buen trato por parte del grupo que la secuestró. Por otra parte, se conoció que Montejo ya había sido víctima de una acción violenta en el mes de septiembre del año 2019, cuando realizaba una campaña política y aspiraba al primer cargo ad-

procesados los delitos de concierto para delinquir agravado y hurto calificado y agravado, ahora deberán cumplir medida de aseguramiento privativa de la libertad en un establecimiento carcelario.

La Gerencia de la ESE Hospital Universitario de Santander tiene el gusto de invitarlo a la **Audiencia Pública de Rendición de Cuentas de la Vigencia 2021.**

Fecha: Viernes 27 de mayo de 2022
Hora: 9:00 a.m.
Lugar: Auditorio Hemocentro de Santander.

**Transmisión Vía Streaming** (Canal de YouTube)
ESE Hospital Universitario de Santander

- Asistencia a la audiencia

## 2. DESARROLLO DE LA AUDIENCIA.

- Para el desarrollo de la audiencia se contó con la participación de la Comunicadora Social, Laura Milena Aguilera Monroy, quien en su intervención inicial acotó:

"Reciban un cordial saludo en nombre de la empresa social del estado, Hospital Universitario de Santander, damos la más cordial bienvenida a quienes nos acompañan el día de hoy, 27 de mayo de 2022, en la audiencia pública de rendición de cuentas, vigencia 2021, presentada por el señor Gerente del hospital, Dr. Julián Niño Carrillo. Recuerden que, su participación hoy y siempre es muy importante, porque nosotros somos el hospital para la gente. Presento un saludo muy especial a quien preside esta audiencia pública: el Dr. Julián Niño Carrillo, Gerente del hospital, de igual forma, a la Dra. Elisa Isenia Santos, Jefe de la oficina de control interno, quien es la garante de la validez de esta audiencia pública. Agradecemos a los integrantes de la Junta Directiva, Subgerentes, colaboradores, a los representantes de EPS, usuarios, periodistas y demás personas que nos acompañan en el auditorio y a través de la transmisión vía streaming por el canal de YouTube y la página de facebook del hospital".

- **Lectura del orden del día:**

1. Saludo e instalación de la audiencia pública de rendición de cuentas a cargo del señor Gerente de la ESE Hospital Universitario de Santander, el doctor Julián Niño Carrillo.

2. Presentación de la metodología de la audiencia pública de rendición de cuentas.

3. Presentación del Informe de Gestión a cargo del Doctor Julián Niño Carrillo.

4. Preguntas.

5. Cierre y conclusión de la audiencia a cargo de la doctora ELISA ISENIA SANTOS, Jefe de la Oficina Asesora de Control Interno de la ESE HUS.

- **Saludo e instalación de la audiencia pública.**

"Hoy vamos a hacer una presentación general de lo que fue el desempeño del Hospital en la vigencia 2021, como parte del marco normativo que nos regula como entidad pública y también para que les podamos comentar la gestión que se realizó como parte de ser la cabeza de la Red Pública Hospitalaria del Departamento de Santander.

Vamos a tratar de consolidar muchos de los hitos que logramos el año pasado, saliendo de un año muy complicado como lo fue el 2020, que fue plena pandemia, y ya, cómo nuevamente el hospital en el año 2021 va recuperando la senda que venía construyendo desde 2019 que esperamos se mantenga y se siga construyendo.

Esta rendición es la línea de base de lo que va a ser el norte de la gestión de este año, y la importancia de que hoy puedan conocer de primera mano cómo terminamos a 31 de diciembre del año pasado.

Les agradezco que estén aquí con nosotros, es muy importante entender que siempre el control social, la participación del grupo de colaboradores y la comunidad en general, es lo que permite que un hospital como este logre construir las alianzas que le permitan seguir siendo hoy el hospital que la gente reconoce, que la gente ha hecho la tarea y lo ha hecho bien".

- **Metodología.**

La metodología de la audiencia tuvo como objetivo el fortalecer el sentido de lo público, facilitar el ejercicio de control social a la gestión pública y contribuir al desarrollo de los principios de transparencia, responsabilidad, eficiencia y participación ciudadana en el manejo de recursos públicos.

A causa de las condiciones de salud pública ocasionadas por el covid-19, esta audiencia pública de rendición de cuentas se realizó con los debidos protocolos de bioseguridad, pero a su vez, adaptó a los mecanismos permitidos por la virtualidad, cumpliendo así con la normativa del Departamento Administrativo de la

Función Pública y la Superintendencia Nacional de Salud; por ello, la presentación se realizó de manera presencial en el Auditorio y en la Sala de Juntas del Hemocentro y vía streaming por nuestro canal de YouTube y página de facebook, además los chats de nuestras redes sociales que estuvieron habilitados, como en twitter @husantander, en facebook como hospital universitario de santander y en instagram como @hospitalparalagente1.

Al final de la presentación del señor gerente, se eligieron 6 preguntas al azar, y se resolvieron de inmediato. Las demás preguntas formuladas fueron respondidas y se publicarán a través de la página web www.hus.gov.co en el enlace de rendición de cuentas. Las preguntas escogidas debían estar relacionadas con lo presentado durante la intervención del gerente.

- **Presentación del Informe de Gestión.**

La presentación del Informe de gestión y resultados de la vigencia 2021, estuvo a cargo del Dr Julián Niño Carrillo, Gerente de la ESE HUS, quien abordó el contenido del mismo a través de tres áreas de gestión, así:

- Gestión Financiera.
- Gestión Infraestructura y Equipos Médicos.
- Gestión Asistencial y otros aspectos.

Se deja constancia que el video de la audiencia será publicado en la página web de la institución en la pestaña de “Rendición de Cuentas”.

# Contenido

01 Gestión Financiera

02 Gestión Infraestructura y Equipos Médicos

03 Gestión Asistencial y Otros Aspectos

# 01 Gestión Financiera

## Presupuesto de ingresos y gastos
## Vigencia 2021

Cifras en millones de pesos

| Vigencia | Presupuesto Inicial | Presupuesto Final |
|---|---|---|
| 2021 | 230.204 | 310.538 |

▲% : Variación.

Fuente: Unidad Funcional de Recursos Financieros - Presupuesto

## Composición presupuesto
## Final de ingresos 2021

Cifras en millones de pesos

| Concepto | Valor | %Part. |
|---|---|---|
| Disponibilidad inicial | 15.486 | 5% |
| Régimen subsidiado | 131.731 | 42% |
| Régimen contributivo | 42.473 | 14% |
| Secretaría de Salud de Santander (migrantes) | 13.292 | 4% |
| Entidades régimen especial ( PONAL-FFMM-INPEC) | 6.995 | 2% |
| SOAT ECAT | 4.897 | 2% |
| IPS privadas | 1.699 | 1% |
| Otras empresas responsables de pago | 3.723 | 1% |
| Otros ingresos no tributarios | 257 | 0,1% |
| Transferencias y aportes | 66.171 | 21% |
| Recursos de capital | 23.814 | 8% |
| Total | 310.538 | |

Fuente: Unidad Funcional de Recursos Financieros - Presupuesto

## Reconocimientos
## Comparativo 2020 - 2021

Cifras en millones de pesos

| Concepto | 2020 | 2021 | ▲% |
|---|---|---|---|
| Disponibilidad inicial | 5.318 | 15.486 | 191% |
| Venta de servicios de salud | 178.745 | 226.206 | 27% |
| Otros ingresos no tributarios | 111 | 3.204 | 2800% |
| Transferencias y aportes | 40.792 | 61.166 | 50% |
| Recursos de capital aprobados | 86.678 | 89.265 | 3% |
| Total reconocimentos | 311.644 | 395.327 | 27% ↑ |

▲% : Variación.

Fuente: Unidad Funcional de Recursos Financieros - Presupuesto

# Recaudos

## Comparativo 2020 - 2021

Cifras en millones de pesos

| Concepto | 2020 | 2021 | ▲ % |
|---|---|---|---|
| Disponibilidad inicial | 5.318 | 15.486 | 191% |
| Venta de servicios de salud | 89.769 | 107.351 | 20% |
| Otros ingresos no tributarios | 111 | 3.204 | 2800% |
| Transferencias y aportes | 40.792 | 54.886 | 35% |
| Recursos de capital aprobados | 86.678 | 89.265 | 3% |
| Total recaudos | 222.668 | 270.192 | 21% ↑ |

▲% : Variación.

Fuente: Unidad Funcional de Recursos Financieros - Presupuesto

## Presupuesto final de gastos 2021

Cifras en millones de pesos

| Concepto | Valor | %Part. |
|---|---|---|
| Gastos de funcionamiento | 160.139 | 52% |
| Comercialización y Producción | 71.723 | 23% |
| Gastos de inversión | 44.330 | 14% |
| Cuentas por pagar constituidas | 34.346 | 11% |
| Total | 310.538 | 100% |

Fuente: Unidad Funcional de Recursos Financieros - Presupuesto

## Ejecución presupuestal de Gastos 2021

Cifras en millones de pesos

| Concepto | Presupuesto definitivo | Comprometido | Pagado | Cuentas por pagar |
|---|---|---|---|---|
| Gastos de funcionamiento | 160.139 | 148.379 | 132.299 | 16.081 |
| Comercialización y producción | 71.723 | 68.633 | 54.896 | 13.737 |
| Gastos de inversión | 44.330 | 12.599 | 3.164 | 9.435 |
| Cuentas por pagar constituidas | 34.346 | 32.383 | 26.459 | 5.924 |
| Total | 310.538 | 261.994 | 216.818 | 45.177 |

Fuente: Unidad Funcional de Recursos Financieros - Presupuesto

## Comparativo situación Presupuestal 2020 - 2021

Cifras en millones de pesos

| Concepto | 2020 | 2021 | ▲% |
|---|---|---|---|
| Ingreso reconocido total | 311.644 | 395.327 | |
| Gasto comprometido total | 252.111 | 261.994 | 4% ⬆ |
| Relación reconocimiento / compromisos | 1,24% | 1,51% | 22% ⬆ |
| Ingreso recaudo total | 222.668 | 270.192 | 21% ⬆ |
| Relación recaudo / compromisos | 0,88% | 1,03% | |

▲% : Variación.

Fuente: Unidad Funcional de Recursos Financieros - Presupuesto

## Facturación acumulada
## 2017 - 2021

Cifras en millones de pesos

| Vigencia | Valor |
|---|---|
| 2017 | 167.869 |
| 2018 | 178.673 |
| 2019 | 203.254 |
| 2020 | 182.073 |
| 2021 | 227.745 |

| ▲% 2017-2021 |
|---|
| 36% ⬆ |

| ▲% 2020-2021 |
|---|
| 25% ⬆ |

▲% : Variación.

Fuente: Unidad Funcional de Recursos Financieros – Facturación

## Composición cartera
## 2020-2021

Cifras en millones de pesos

| Concepto | 2020 | %Part | 2021 | %Part | ▲% 2020 - 2021 |
|---|---|---|---|---|---|
| Régimen Contributivo | 30.078 | 11,29% | 26.486 | 9,05% | -11,94% |
| Régimen Subsidiado | 142.074 | 53,34% | 161.266 | 55,08% | 13,51% |
| SOAT – ECAT | 20.462 | 7,68% | 23.993 | 8,19% | 17,26% |
| PPNA Departamento de Santander | 29.163 | 10,95% | 25.007 | 8,54% | -14,25% |
| PPNA Otros Departamentos | 5.928 | 2,23% | 5.621 | 1,92% | -5,18% |
| PPNA Migrantes | 29.765 | 11,18% | 39.215 | 13,39% | 31,75% |
| PPNA Distrital Municipal | 44 | 0,02% | 44 | 0,01% | -1,08% |
| Otros deudores venta servicios salud | 8.817 | 3,31% | 11.168 | 3,81% | 26,67% |
| Total cartera por venta de servicios | 266.331 | 100,00% | 292.800 | 100,00% | 9,94% |

▲% : Variación.

Fuente: Unidad Funcional de Recursos Financieros – Cartera

## Composición cartera 2020-2021

Cifras en millones de pesos

| Concepto | 2020 | %Part | 2021 | %Part | ▲% |
|---|---|---|---|---|---|
| Menor a 60 días | 26.102 | 9,80% | 33.599 | 11,48% | 28,72% |
| De 61 a 360 días | 62.779 | 23,57% | 84.639 | 28,91% | 34,82% |
| Mayor a 360 días | 177.450 | 66,63% | 174.562 | 59,62% | -1,63% |
| Total cartera por venta de servicios | 266.331 | 100,00% | 292.800 | 100,00% | 9,94% |

▲% : Variación.

Fuente: Unidad Funcional de Recursos Financieros – Cartera

## Cartera detallada

Cifras en millones de pesos

| Concepto | Valor | % Part. | Observaciones |
|---|---|---|---|
| EPS Liquidadas | 95.854 | 33% | Acreencias presentadas |
| ADRES y FOSYGA | 16.408 | 6% | En cobro jurídico |
| PPNA Departamento de Santander | 25.007 | 9% | En proceso de conciliación y pagos |
| PPNA Otros Departamentos | 5.621 | 2% | Cobro persuasivo y jurídico |
| PPNA Migrantes | 39.215 | 13% | Recursos a girar por MinSalud |
| Demás entidades | 106.454 | 36% | Cobro persuasivo y jurídico |
| Particulares | 4.241 | 1% | En cobro jurídico |
| Total | 292.800 | 100% | |

EPS liquidadas **33%.** Cartera de difícil cobro.

Fuente: Unidad Funcional de Recursos Financieros - Cartera

## Recaudos giro directo y otros recursos
## Vigencias 2017 - 2021

Cifras en millones de pesos

| Recursos consignados años 2017 a 2021 | | | |
|---|---|---|---|
| Año | Giro directo | Otros recursos | Total |
| 2017 | 59.530 | 54.595 | 114.125 |
| 2018 | 80.011 | 48.632 | 128.644 |
| 2019 | 114.741 | 62.250 | 176.991 |
| 2020 | 103.473 | 57.090 | 160.562 |
| 2021 | 115.288 | 83.831 | 199.120 |

Fuente:Unidad Funcional de Recursos Financieros - Cartera

## Mesas de saneamiento de cartera
## Vigencia 2021

| Mesas Circular 030 | Compromisos de Conciliación |
|---|---|
| Febrero | 10 |
| Mayo | 10 |
| Agosto | 8 |
| Diciembre | 8 |
| Total | 36 |

Fuente: Unidad Funcional de Recursos Financieros - Cartera

## Relación de acuerdos de pagos suscritos en 2021

Cifras en millones de pesos

| EAPB | Fecha | Valor acordado | Total pagado 2021 | % Cumplimiento |
|---|---|---|---|---|
| Comparta | 05/2021 | 1.048 | 1.048 | 100% |
| Convida | | 87 | 87 | 100% |
| Cajacopi | | 105 | 105 | 100% |
| Comparta | | 1.048 | 1.048 | 100% |
| Comparta | 07/2021 | 1.397 | - | 0% |
| Famisanar | | 150 | 154 | 103% |
| Sec Salud Sder | 08/2021 | 2.853 | 2.853 | 100% |
| Salud Total | 10/2021 | 466 | 466 | 100% |
| Famisanar | 11/2021 | 335 | 84 | 25% |
| Asmet Salud | | 10.946 | - | 0% |
| QBE | | 786 | 786 | 100% |
| Total | | 19.221 | 6.631 | 34% |

Fuente: Unidad Funcional de Recursos Financieros - Cartera

## Comportamiento de pago ERP más representativas

Cifras en millones de pesos

| Entidad | Total radicación | Recursos consignados |
|---|---|---|
| Nueva E.P.S. S.A. | 63.344 | 44.592 |
| Asmet Salud E.P.S S.A.S | 32.480 | 38.703 |
| Comparta | 27.011 | 15.745 |
| Coosalud | 27.572 | 22.049 |
| Gobernación de Santander | 22.131 | 19.093 |
| Seccional sanidad Santander (PONAL) | 10.707 | 10.242 |
| Medimás E.P.S S.A.S | 6.610 | 20.530 |
| Salud Total E.P.S-S S.A. | 3.911 | 2.221 |
| Dirección General de Sanidad Militar Baser-5 | 3.951 | 4.256 |
| Sanitas S.A. E.P.S | 3.909 | 3.104 |
| Total | 201.626 | 180.535 |

Fuente: Unidad Funcional de Recursos Financieros - Cartera

# Estado de resultados
## 2020 - 2021

Cifras en millones de pesos

| Concepto | 2020 | 2021 | ▲ | ▲ % |
|---|---|---|---|---|
| INGRESOS OPERACIONALES | | | | |
| Venta de servicios | 186.560 | 231.542 | 44.982 | 24% |
| Costo de ventas | 173.638 | 190.809 | 17.171 | 10% |
| MARGEN BRUTO | 12.922 | 40.733 | 27.811 | 215% |
| GASTOS | | | | |
| De Administración y Operación | 24.675 | 29.116 | 4.441 | 18% |
| **MARGEN OPERACIONAL** | **-11.753** | **11.617** | **23.370** | **-199%** |
| Deterioro, depreciaciones, amortizaciones | 8.002 | 7.667 | -335 | -4% |
| EXCEDENTE O DÉFICIT OPERACIONAL | -19.755 | 3.950 | 23.705 | -120% |
| OTROS INGRESOS Y GASTOS NO OPERACIONALES | | | | |
| Transferencias y Subvenciones | 57.216 | 26.337 | -30.879 | -54% |
| Otros ingresos | 12.252 | 19.758 | 7.506 | 61% |
| Otros gastos | 7.842 | 8.633 | 791 | 10% |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 41.871 | 41.412 | -460 | -1% |

▲% : Variación.

Fuente: Unidad Funcional de Recursos Financieros - Contabilidad

# Activos

Cifras en millones de pesos

| Concepto | 2020 | 2021 | ▲ | ▲% |
|---|---|---|---|---|
| **Activo Corriente** | | | | |
| Efectivo y equivalentes al efectivo | 16.171 | 42.799 | 26.628 | 165% |
| Cuentas por cobrar | 240.017 | 273.495 | 33.478 | 14% |
| Inventarios | 11.183 | 13.267 | 2.084 | 19% |
| Otros activos | 4.046 | 3.395 | -651 | -16% |
| **Total del activo corriente** | **271.417** | **332.956** | **61.537** | **23%** |
| **Activo No Corriente** | | | | |
| Inversiones e instrumentos derivados | 32 | 32 | 0 | 0% |
| Cuentas por cobrar | 32.325 | 25.874 | -6.451 | -20% |
| Propiedades, planta y equipo | 179.707 | 194.175 | 14.469 | 8% |
| Otros activos | 1.194 | 1.171 | -23 | -2% |
| **Total activo no corriente** | **213.258** | **221.252** | **7.994** | **4%** |
| **Total del activo** | **484.676** | **554.208** | **69.532** | **14%** |

▲% : Variación.

Fuente: Unidad Funcional de Recursos Financieros - Contabilidad

# Pasivos

Cifras en millones de pesos

| Concepto | 2020 | 2021 | ▲ | ▲% |
|---|---|---|---|---|
| **Pasivo Corriente** | | | | |
| Préstamo por pagar | 10.000 | 0 | -10.000 | -100% |
| Cuentas por pagar | 32.061 | 42.558 | 10.497 | 33% |
| Beneficios a los empleados | 723 | 771 | 48 | 7% |
| Otros pasivos | 3.199 | 31.372 | 28.173 | 881% |
| **TOTAL PASIVO CORRIENTE** | 45.982 | 74.701 | 28.719 | 62% |
| **Pasivo No Corriente** | | | | |
| Litigios y demandas | 6.504 | 5.658 | -846 | -13% |
| Provisiones diversas | 74 | 766 | 692 | 937% |
| **TOTAL PASIVO NO CORRIENTE** | 6.578 | 6.424 | -154 | -2% |
| **TOTAL PASIVO** | 52.560 | 81.125 | 28.565 | 54% |
| **Patrimonio** | | | | |
| Capital fiscal | 42.983 | 42.983 | 0 | 0% |
| Resultados de ejercicios anteriores | 347.260 | 388.688 | 41.428 | 12% |
| Resultado del ejercicio | 41.872 | 41.412 | -460 | -1% |
| Total patrimonio | 432.115 | 473.083 | 40.967 | 9% |
| Total pasivo más patrimonio | 484.675 | 554.207 | 69.532 | 14% |

▲% : Variación.

Fuente: Unidad Funcional de Recursos Financieros - Contabilidad

02

# Gestión Infraestructura y Equipos Médicos

## Obras de infraestructura

Construcción primera fase de la Central de Urgencias.

**$8.784.771.830**
Porcentaje de ejecución 100%

Fuente: Infraestructura-Prensa

## Obras de infraestructura

Construcción primera fase de la Central de Urgencias.

$8.784.771.830
Porcentaje de ejecución 100%

Fuente: Infraestructura-Prensa

## Obras de infraestructura

Construcción primera fase de la Central de Urgencias.

$8.784.771.830
Porcentaje de ejecución 100%

Fuente: Infraestructura-Prensa

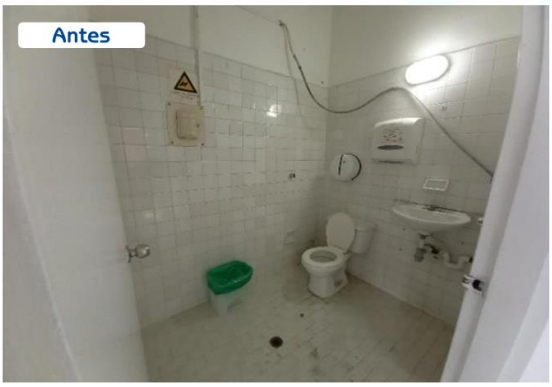
## Obras de infraestructura

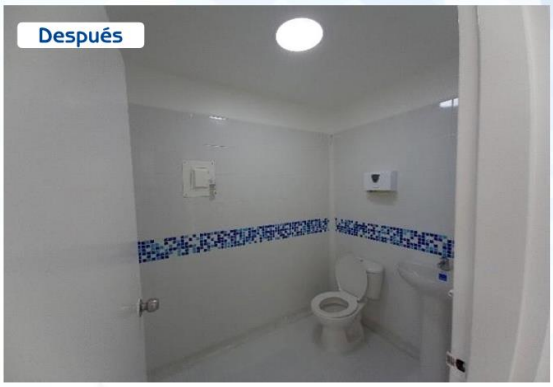
Adecuaciones de las áreas de piso 7 como contingencia para la atención a la alerta roja hospitalaria declarada por la ESE HUS.

**$ 130.730.750**
Porcentaje de ejecución 100%

Fuente: Infraestructura-Prensa

## Obras de infraestructura



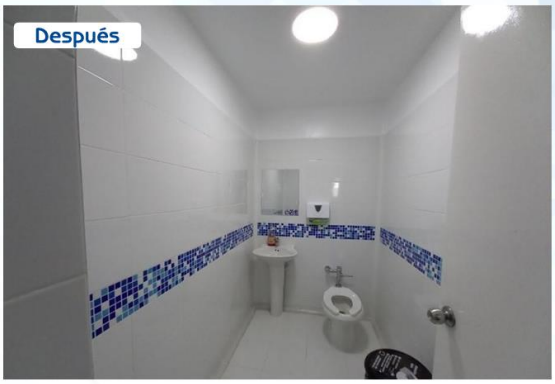




Ejecución de obras de adecuación
y mantenimiento de baños y baterías sanitarias.

**$423.479.770**
Porcentaje de ejecución 100%

Fuente: Infraestructura-Prensa

## Obras de infraestructura

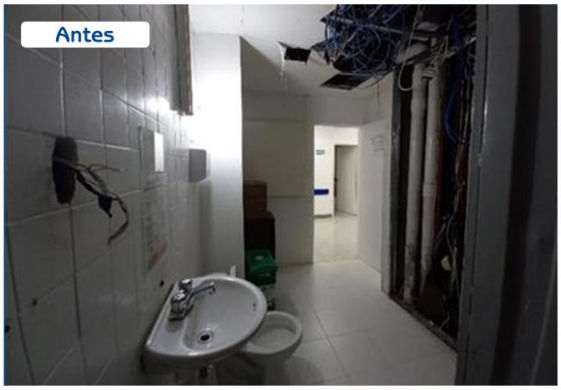


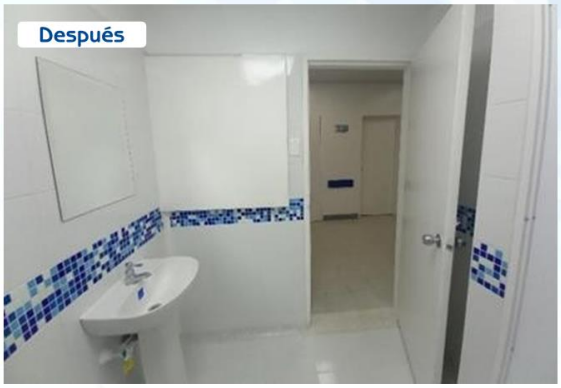

Ejecución de obras de adecuación
y mantenimiento de baños y baterías sanitarias.

**$423.479.770**
Porcentaje de ejecución 100%

Fuente: Infraestructura-Prensa

## Obras de infraestructura




Ejecución de obras de adecuación
y mantenimiento de baños y baterías sanitarias.

**$423.479.770**
Porcentaje de ejecución 100%

Fuente: Infraestructura-Prensa

## Obras de infraestructura

Obras complementarias para la individualización de cubículos de cuidado intermedio y cuidado intensivo de pacientes en el piso 1 y piso 9 de la ESE HUS.

**$ 20.783.330.**
Porcentaje de ejecución 100%

Fuente: Infraestructura-Prensa

## Obras de infraestructura

Obras complementarias para la individualización de cubículos de cuidado intermedio y cuidado intensivo de pacientes en el piso 1 y piso 9 de la ESE HUS.

**$ 20.783.330.**
Porcentaje de ejecución 100%

Fuente: Infraestructura-Prensa

## Obras de infraestructura

Obras generales de construcción y remodelación destinadas a la atención y mitigación de los efectos de la pandemia generada por el Covid-19 en la ESE HUS

**$ 977.442.763**
Porcentaje de ejecución 100%

Fuente: Infraestructura-Prensa

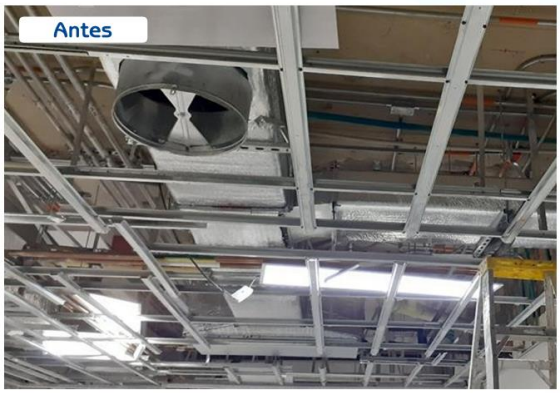
## Obras de infraestructura

Obras generales de construcción y remodelación destinadas a la atención y mitigación de los efectos de la pandemia generada por el Covid-19 en la ESE HUS

**$ 977.442.763**
Porcentaje de ejecución 100%

Fuente: Infraestructura-Prensa

## Obras de infraestructura



Obras generales de construcción y remodelación destinadas a la atención y mitigación de los efectos de la pandemia generada por el Covid-19 en la ESE HUS

**$ 977.442.763**
Porcentaje de ejecución 100%

Fuente: Infraestructura-Prensa

## Obras de infraestructura

Ejecución de obras para el mejoramiento del sistema de regulación de temperatura para la sala de recuperación de pacientes de los quirófanos del piso 5 de la ESE HUS

**$ 16.573.491**
Porcentaje de ejecución 100%

Fuente: Infraestructura-Prensa

## Obras de infraestructura

Obras de mantenimiento correctivo de zonas ubicadas en los pisos 3, 5, 6, 7, 8 y 11 de la torre hospitalaria.

**$ 118.128.299**
Porcentaje de ejecución 100%

Fuente: Infraestructura-Prensa

## Obras de infraestructura

Obras de mantenimiento correctivo de zonas ubicadas en los pisos 3, 5, 6, 7, 8 y 11 de la torre hospitalaria.

**$ 118.128.299**
Porcentaje de ejecución 100%

Fuente: Infraestructura-Prensa

## Obras de infraestructura

Obras de mantenimiento correctivo de zonas ubicadas en los pisos 3, 5, 6, 7, 8 y 11 de la torre hospitalaria.

**$ 118.128.299**
Porcentaje de ejecución 100%

Fuente: Infraestructura-Prensa

## Obras de infraestructura

Ejecución de obras para la mitigación de filtraciones de agua lluvia sobre placa y cubierta del piso 3 de la plataforma hospitalaria que inciden con la Central de Urgencias.

**$ 37.299.785.**
Porcentaje de ejecución 100%

Fuente: Infraestructura-Prensa

## Obras de infraestructura

Ejecución de obras para la mitigación de filtraciones de agua lluvia sobre placa y cubierta del piso 3 de la plataforma hospitalaria que inciden con la Central de Urgencias.

**$ 37.299.785.**
Porcentaje de ejecución 100%

Fuente: Infraestructura-Prensa

## Obras de infraestructura

Obras civiles necesarias para la comunicación entre la torres hospitalaria a la nueva central de urgencias y la construcción de portón de seguridad sobre el ingreso principal a la Central de Urgencias.

**$ 92.287.571.**
Porcentaje de ejecución 100%

Fuente: Infraestructura-Prensa

## Obras de infraestructura

Obras civiles necesarias para la comunicación entre la torres hospitalaria a la nueva central de urgencias y la construcción de portón de seguridad sobre el ingreso principal a la Central de Urgencias.

**$ 92.287.571**
Porcentaje de ejecución 100%

Fuente: Infraestructura-Prensa

## Obras de infraestructura

Obras civiles necesarias para la comunicación entre la torres hospitalaria a la nueva central de urgencias y la construcción de portón de seguridad sobre el ingreso principal a la Central de Urgencias.

**$ 92.287.571.**
Porcentaje de ejecución 100%

Fuente: Infraestructura-Prensa

## Obras de infraestructura

Obras civiles necesarias para la adecuación e impermeabilización de placa sobre piso 3 de la plataforma hospitalaria - Hospital Universitario de Santander.

**$ 146.874.848**
Porcentaje de ejecución 100%

Fuente: Infraestructura-Prensa

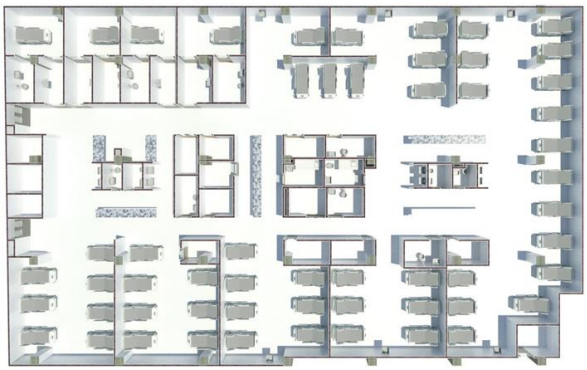
## Obras de infraestructura

Construcción de la Unidad de Cuidado Intensivo en el sector occidental del piso 3 de la ESE HUS para la atención de pacientes sospechosos y diagnosticados con el Covid-19 en Santander.

**$ 2.599.968.598.**
Porcentaje de ejecución 77%

Fuente: Infraestructura-Prensa

## Obras de infraestructura



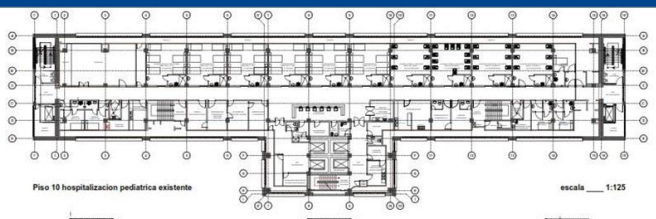
Después

| | |
|---|---|
| Construcción de obras complementarias para la finalización de la construcción Central de Urgencias de la ESE HUS | $ 3.041.146.408 |

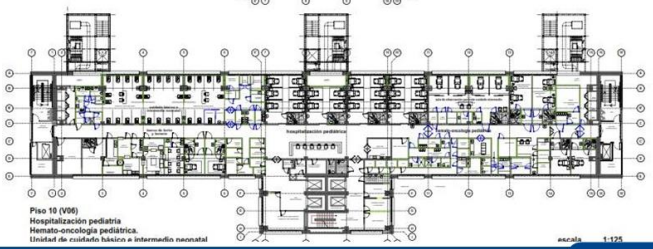
Fuente: Infraestructura-Prensa

## Obras de infraestructura

Antes




Después




| | |
|---|---|
| Mantenimiento y adecuación de áreas para procedimientos de Hemato-Oncología Pediátrica y recuperación de áreas perimetrales en el piso (10) de la torre hospitalaria de la ESE HUS. | $ 1.816.651.582 |

Fuente: Infraestructura-Prensa

## Adquisición de Tecnología

Electrocardiógrafo
Cantidad : 2

Equipo Rayos X Arco en C con intensificador de imágenes
Cantidad : 1

Dotación de equipos médicos para la prestación de servicios de salud a población afectada por covid-19

**$1.094.532.300**

Fuente: UFRF Almacén – Mantenimiento

## Adquisición de Tecnología

Cama hospitalaria pediátrica con colchón antiescaras
Cantidad: 5

Desfibrilador
Cantidad: 5

Dotación de equipos médicos para la prestación de servicios de salud a población afectada por covid-19

**$1.094.532.300**

Fuente: UFRF Almacén – Mantenimiento

# 03 Gestión Asistencial

## Indicadores Decreto 2193 de 2004
## Comparativo 2020 – 2021

### Servicios Hospitalarios

| Variable | 2020 | 2021 | Variación |
|---|---|---|---|
| Camas de Hospitalización | 369 | 370 | 0% |
| Total de Egresos | 19.830 | 20.767 | 5% |
| Porcentaje ocupacional | 101,52 | 111,32 | 10% |

### Quirúrgicos

| Variable | 2020 | 2021 | Variación |
|---|---|---|---|
| Total de cirugías realizadas sin incluir partos y cesáreas | 17.979 | 18.572 | 3% |
| Número de partos | 2.839 | 2.602 | -8% |

Fuente: Plataforma SIHO / DGH / Facturación / Censo, Base de Egresos Certificada / áreas de servicio.

# Indicadores Decreto 2193 de 2004
## Comparativo 2020 – 2021

### Ambulatorios

| Variable | 2020 | 2021 | Variación |
|---|---|---|---|
| Consultas electivas | 50.155 | 53.557 | 7% |
| Consultas de medicina general urgentes realizadas | 21.199 | 23.700 | 12% |
| Consultas de medicina especializada urgentes realizadas | 29.410 | 28.199 | -4% |

### Apoyo Diagnóstico

| Variable | 2020 | 2021 | Variación |
|---|---|---|---|
| Exámenes de Laboratorio | 545.399 | 665.085 | 22% |
| Número de imágenes diagnósticas tomadas | 66.785 | 69.121 | 3% |

Fuente: Plataforma SIHO / DGH / Facturación / Censo, Base de Egresos Certificada / áreas de servicio.

# Indicadores Decreto 2193 de 2004
## Comparativo 2020 – 2021

### P y P

| Variable | 2020 | 2021 | Variación |
|---|---|---|---|
| Dosis de biológico aplicadas | 10.671 | 56.261 | 427% |

### Producción UVR

| Variable | 2020 | 2021 | Variación |
|---|---|---|---|
| Producción equivalente UVR | 15.019.454,51 | 17.880.025,94 | 19% |

Fuente: Plataforma SIHO / DGH / Facturación / Censo, Base de Egresos Certificada / áreas de servicio.

## Pacientes y días estancia UCI

| Concepto | 2020 | 2021 | Diferencia | Variación |
|---|---|---|---|---|
| Días estancia cuidados intensivos | 10.874 | 22.579 | 11.705 | 108% |
| Pacientes unidad cuidados intensivos | 1.621 | 3.419 | 1.798 | 111% |

Fuente: Informe de producción / Plataforma SIHO / Facturación / Censo Diario

## Comportamiento del Egreso Quirúrgico

| Concepto | 2020 | 2021 | Diferencia | Variación |
|---|---|---|---|---|
| Días estancia egresos quirúrgicos (sin partos, cesáreas y otros obstétricos) | 41.055 | 43.344 | 2.289 | 6% |
| Egresos quirúrgicos (sin partos, cesáreas y otros egresos obstétricos) | 6.002 | 6.227 | 225 | 4% |
| Promedio día estancia | 7 | 7 | 0 | 0% |
| Giro cama | 6 | 7 | 1 | 17% |
| Porcentaje ocupacional | 129% | 156% | 27 | 21% |

Fuente: Plataforma SIHO / DGH / Facturación / Censo, Base de Egresos Certificada / áreas de servicio.

Otros Aspectos
de la Gestión

Acreditación
Por una atención en salud
Humanizada, Segura y Sostenible
AUDIENCIA PÚBLICA
RENDICIÓN DE CUENTAS – VIGENCIA 2021
EDGAR JULIÁN MIÑO CARRILLO
GERENTE

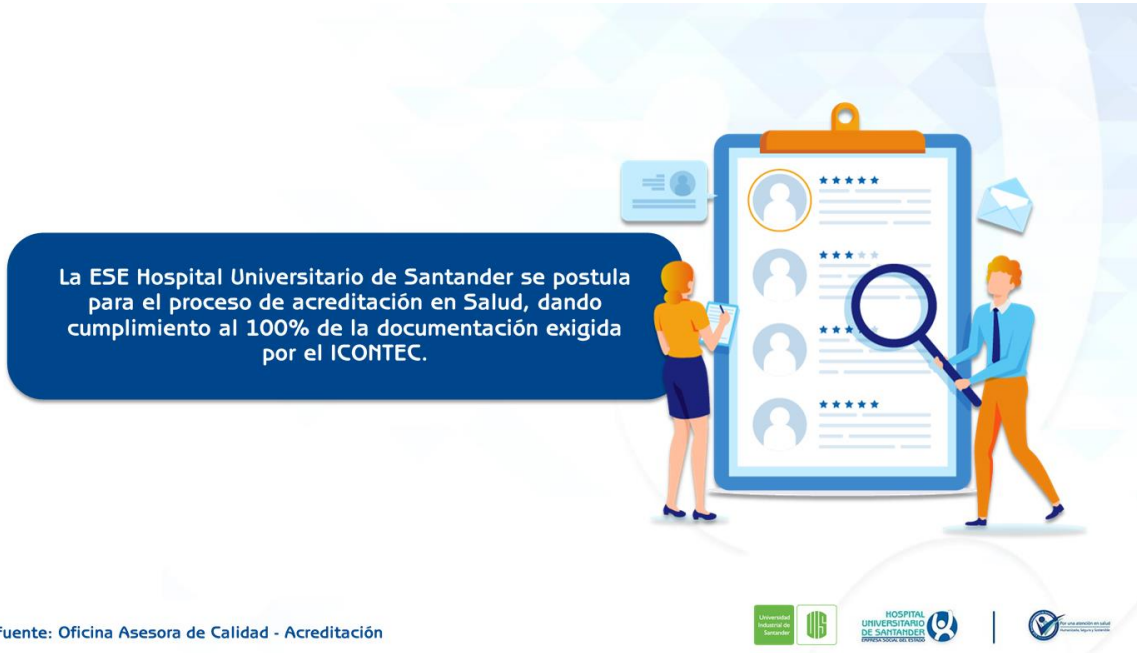
## Desarrollo proceso de Acreditación

Fuente: Oficina Asesora de Calidad - Acreditación

Cumplimiento del 100% en la ejecución de las Oportunidades de Mejora establecidas a los grupos de estándares para el Séptimo ciclo de Autoevaluación.

| Grupo de estándar | Programadas | Ejecutadas | Porcentaje de cumplimiento |
|---|---|---|---|
| Direccionamiento | 22 | 22 | 100% |
| Gerencia | 29 | 29 | |
| Talento Humano | 51 | 51 | |
| Gestión de la Tecnología | 27 | 27 | |
| Gerencia de la Información | 37 | 37 | |
| Gerencia del Ambiente Físico | 38 | 38 | |
| Pacas | 209 | 209 | |
| Mejoramiento Continuo | 25 | 25 | |
| Total | 438 | 438 | |

Fuente: Oficina Asesora de Calidad - Acreditación




Fuente: Oficina Asesora de Calidad - Acreditación

## Quejas año 2020-2021

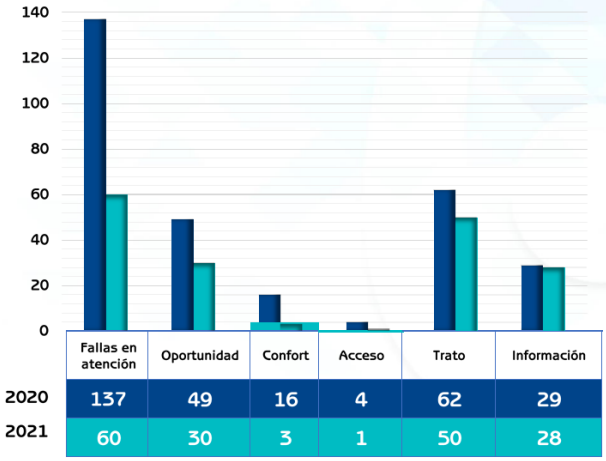
41% ⬇

## Felicitaciones año 2020-2021

32% ⬆

Fuente: Servicio de Información de Atención al Usuario ESE HUS

## Causas de las quejas 2020 - 2021




| | Fallas en atención | Oportunidad | Confort | Acceso | Trato | Información |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 2020 | 137 | 49 | 16 | 4 | 62 | 29 |
| 2021 | 60 | 30 | 3 | 1 | 50 | 28 |

Fuente: Servicio de Información de Atención al Usuario ESE HUS

## Satisfacción global de los usuarios

| Año | Porcentaje de satisfacción | Número de usuarios encuestados |
|---|---|---|
| 2020 | 93,5% | 5.328 |
| 2021 | 94,14 | 6.032 |

Fuente: Servicio de Información de Atención al Usuario ESE HUS

La ESE HUS es el primer hospital de la red de servicios de salud pública en contar con estrategias de accesiblidad para lo usuarios con discapacidad, sus familias y cuidadores.

1 Señalización con lenguaje de señas y braille.

2 Acompañamiento permanente a usuarios con discapacidad auditiva.

# Gestión Ambiental

AUDIENCIA PÚBLICA
RENDICIÓN DE CUENTAS – VIGENCIA 2021

EDGAR JULIÁN NIÑO CARRILLO
GERENTE

## Manejo de Residuos

A través de la gestión de reciclaje y su venta, durante la vigencia 2021 se logró captar
**$18.525.064 (49.178 kg)**

1. Destinación para desactivación de alta eficiencia
2. Destinación para incineración
3. Destinación para rellenos sanitarios

## Reciclaje de excedentes industriales

| Vigencia | Puntos verdes | Convenio | Objeto |
|---|---|---|---|
| 2021 | 97.850 | LITO SAS | Donación fundaciones |

## Programas Ambientales

1. Uso racional de energía
2. Uso racional del agua
3. Uso eficiente de papel
4. Compras sostenibles

# Gestión Jurídica



www.hus.gov.co
Hospital Universitario de Santander, NIT. 900006037-4
Ventanilla Unica: Cra. 32 No 29 - 125
Servicio de Información y Atención al Usuario: siau@hus.gov.co

Oficina Asesora de Desarrollo Institucional
Carrera 33 # 28 - 126 Piso 12, B. La Aurora, Bucaramanga
**PBX:** (7) 6910030 EXT. 252
Email. desarrollo@hus.gov.co

## Acciones Legales 2020 - 2021

| ACCIÓN | 2020 | 2021 |
|---|---|---|
| Tutelas tramitadas | 154 | 340 |
| Incidentes de desacato | 1 | 8 |
| Respuestas por vinculaciones de oficio | 104 | 115 |
| Fallos en contra | 13 | 8 |

Fuente: Oficina Asesora Jurídica

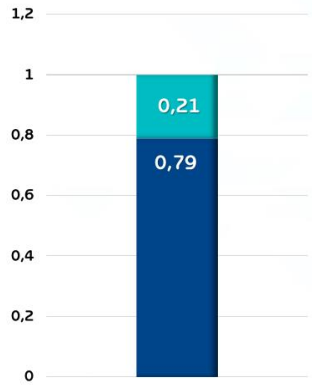
## Gestión de Riesgo de Desastres



www.hus.gov.co
Hospital Universitario de Santander, NIT. 900006037-4
Ventanilla Unica: Cra. 32 No 29 - 125
Servicio de Información y Atención al Usuario: siau@hus.gov.co

Oficina Asesora de Desarrollo Institucional
Carrera 33 # 28 - 126 Piso 12, B. La Aurora, Bucaramanga
**PBX:** (7) 6910030 EXT. 252
Email. desarrollo@hus.gov.co

## Conocimiento del Riesgo




| Año | Índice de seguridad hospitalaria | Índice de vulnerabilidad |
|---|---|---|
| 2020 | 0,76 | 0,24 |
| 2021 | **0,79** | **0,21** |

Fuente: Coordinación de Gestión del Riesgos de Desastres ESE HUS

## Reducción del Riesgo

**Plan de Intervención Hospital Seguro**
**Avance global del 87%**

1. Inicio migración de circuitos para la nueva sub estación eléctrica. (Hemocentro, Oncología, Urgencias)
2. Mantenimiento impermeabilización cubierta de Oncología
3. Puesta en funcionamiento estabilizador Getinge modelo GSS67F
4. Limpieza de cubiertas
5. Escaleras de emergencia
6. Actualización del Plan Hospitalario de Emergencia
7. Capacitaciones manejo de residuos y ambiental

Fuente: Coordinación de Gestión del Riesgo de Desastres ESE HUS

## Manejo del desastre

1. 37 Eventos del programa educativo en Gestión del Riesgo de Desastres con un total de 6458 participantes
2. 3 Simulaciones virtuales de evacuación, dos simulaciones virtuales de triage en afluencia masiva de heridos
3. 2 Simulacros de manejo extintores, dos simulacros de cadena de llamadas
4. Se continuó con el plan de contingencia de emergencia sanitaria por Covid-19.

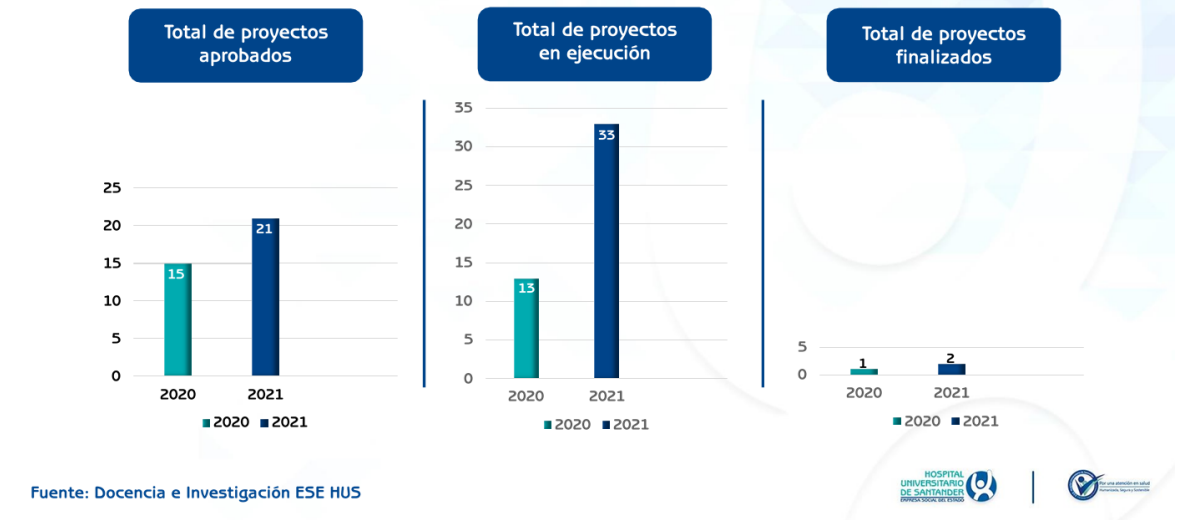
Fuente: Coordinación de Gestión del Riesgos de Desastres ESE HUS

## Docencia e Investigación

www.hus.gov.co
Hospital Universitario de Santander, NIT. 900006037-4
Ventanilla Unica: Cra. 32 No 29 - 125
Servicio de Información y Atención al Usuario: siau@hus.gov.co

Oficina Asesora de Desarrollo Institucional
Carrera 33 # 28 - 126 Piso 12, B. La Aurora, Bucaramanga
**PBX:** (7) 6910030 EXT. 252
Email. desarrollo@hus.gov.co

## Proyectos de Investigación 2020 - 2021




Fuente: Docencia e Investigación ESE HUS

## Reconocimientos

AUDIENCIA PÚBLICA
RENDICIÓN DE CUENTAS – VIGENCIA 2021

EDGAR JULIÁN NIÑO CARRILLO
GERENTE

## Reconocimiento IPS comprometida con la Seguridad del Paciente

INS INFUSION NURSES SOCIETY

BD

Reconocimiento como única institución pública de Latinoamérica en mejores prácticas de Acceso Vascular.

## Reconocimiento IPS comprometida con la Seguridad del Paciente

global health intelligence

Los hospitales mejor equipados de **Colombia** para el diagnóstico primario

| Los mejor equipados para el diagnóstico primario | Máquinas de ultrasonido | Máquinas de rayos X | Colposcopios | Ecocardiógrafos | Electrocardiógrafos | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|
| FUNDACIÓN VALLE DEL LILI Avenida Simón Bolívar, Carrera 98, # 18-49, Cali, Valle del Cauca | 32 | 7 | 2 | 10 | 25 | 76 |
| HOSPITAL OCCIDENTE DE KENNEDY II NIVEL E.S.E. Transversal 74 F, # 40 B 54 Sur, Kennedy, Bogotá | 3 | 1 | 2 | 1 | 57 | 64 |
| HOSPITAL UNIVERSITARIO DE SANTANDER Carrera 33 #28-126, Bucaramanga, Santander, Colombia | 8 | 7 | 2 | 3 | 38 | 58 |
| CLINICA GENERAL DEL NORTE S.A. Calle 70 # 49-51, Barranquilla, Atlántico | 14 | 7 | 1 | 10 | 23 | 55 |

Reconocimiento a la ESE HUS como una de las instituciones con mejor equipamiento para el diagnóstico primario.

## Reconocimiento IPS comprometida con la Seguridad del Paciente

CUENTA DE ALTO COSTO
Fondo Colombiano de Enfermedades de Alto Costo

Dos (2) nominaciones por el Fondo Colombiano de Enfermedades de Alto Costo, como IPS con los mejores resultados de Gestión del Riesgo en Cáncer Cérvix y Gástrico Año 2021.

## Reconocimiento IPS comprometida con la Seguridad del Paciente

CÁMARA DE COMERCIO DE BUCARAMANGA
Creemos en Santander

Reconocimiento por la respuesta oportuna a la pandemia del Covid-19. Año 2021.

- **Preguntas.**

**¿Cuáles son las metas de la Vigencia 2022, teniendo en cuenta los resultados positivos de la vigencia 2021?**

**Respuesta, gerente, Edgar Julián Niño:** "Vamos a hablar de retos, que nos permiten orientar lo que vamos a hacer este año. Vamos a seguir muy fuerte en el tema del cierre de brecha en infraestructura. Vienen este año la ejecución del proyecto de torres metálicas de ventilación y el reemplazo de tecnología del sistema de calentamiento de agua del Hospital, vamos a pasar de candela a gas y está en ejecución el proyecto del piso 10, está en ejecución el proyecto de perímetros, que es lo que vamos a tratar de subsanar de lo que fue el reforzamiento estructural y vamos a hacer una estructuración de una segunda fase de proyectos priorizados de la ESE HUS (en el tema de infraestructura).

Estamos haciendo un nuevo proyecto para buscar recursos de dotación biomédica, así como el que hicimos en el año 2020 con el fin de ir cerrando la brecha tecnológica.

Vamos a tener este año nuevas negociaciones con aseguradores; ya somos red principal de la Policía Nacional, Fuerzas Militares, INPEC. Estamos reorganizando nuestra relación con Asmet salud, estabilizamos la relación con Coosalud y estamos en un negocio con la Nueva EPS para poder lograr que ellos reciban un

portafolio según sus necesidades y nosotros tengamos claridad que vamos a tener un recaudo adecuado para mantener la operación.

Uno de los retos más importantes es qué va a pasar con la cartera de EPS liquidadas y cómo va a ser el financiamiento de población migrante. Esos son los dos grandes retos, pues es algo que impacta muchísimo en el desempeño financiero de la ESE.

Viene un año muy particular, este fin de semana estamos entrando en una coyuntura de país muy fuerte y eso es un reto saber hacia dónde va a quedar el norte de la Política Pública de salud en el país. Aquí, parte del éxito de lo que hemos hecho es anticiparnos un poco a eso; el hospital fortaleció su capacidad de planeación, entonces los retos están hoy identificados, y cuando se presentan tenemos la capacidad de interpretarlos con rapidez y prepararnos".

**¿Qué incidencia tiene los entes de control para colaborar y exigir en la recuperación de cartera?**

**Respuesta, gerente, Edgar Julián Niño:** "Han interpretado bien la importancia del recobro para poder lograr la sostenibilidad financiera. La Procuraduría Regional, quien nos ha ayudado en unas mesas de trabajo el año pasado para el tema de sentarnos con aseguradores para pensar cómo va a ser la recuperación de cartera; la Contraloría General también ya tiene claro cómo pesa ese componente de cartera de EPS liquidadas y migrantes.

Una de las dinámicas más complejas en el tema de lo público es que los reguladores entiendan las problemáticas objetivamente. El Órgano de Control interpreta hoy mucho mejor lo que pasa en el Hospital. Entonces para que cuando se dé una situación ajena a la gestión de uno o la gestión del grupo de colaboradores, rápidamente el Órgano de Control sepa dónde está el problema y esto nos ha permitido una agenda en dos propósitos: en cartera poder recuperar, pero también dejar claro que hay un problema nacional con el tema de EPS liquidadas y migrantes; y segundo en las mesas con los Órganos de Control también el Hospital está en capacidad de agendar los temas que quisiera que los Órganos de Control a futuro ayudaran en la gestión.

Caso exitoso de un Órgano de Control con una mirada de apoyo, fue sacar adelante la Central de Urgencias, ahí se consolida una visión diferente de los Órganos de Control y es no usar poder de control para torpedear sino para sumar. Por eso, es tan importante que eso que hicimos con Central de Urgencias se lleve a una infografía, porque fue la suma de muchos actores cambiando la visión de lo que pasaba con esa obra, y desde cada visión del órgano del control la posición.

Entonces, desde el Control Fiscal que hagamos la tarea, que sepamos lo que pesa eso dentro de la planeación financiera; la Procuraduría, saber qué hacer con la gestión de mantener una cartera bien gestionada y eso va al final a impactar

para que se puedan lograr consensos de lo que hay que hacer para sacar adelante el Hospital".

**Observación Veedor. El contrato de obras complementarias para la finalización de la terminación de la Central de Urgencias, está suspendido por una cuestión técnica, porque faltan unas vigas, el compromiso de que esa obra fuera entregada en septiembre, ahora se va a ir a diciembre, pido públicamente la agilidad en eso.**

**Respuesta, gerente, Edgar Julián Niño:** "Esa obra tenía problemas financieros, técnicos y jurídicos, y se lograron dos hitos muy fuertes de dos diferentes entidades: el Ministerio de Salud y el DNP.

El DNP porque fuimos la primera entidad en Colombia en tener levantamiento de la medida y volver a reactivar los giros derivados del Sistema General de Regalías. Fuimos la primera entidad en Colombia en mucho tiempo en acudir a esa norma y poder reactivar el financiamiento derivado del Sistema General de Regalías. Y dos, plantearle al Ministerio de Salud que esa obra con los recursos iniciales no se iba a terminar.

Dentro de lo que ustedes vieron esta semana en la ejecución de este proyecto deben recordar que había un proyecto diferente al mismo tiempo que se llama el 'Reforzamiento de las placas de los pisos 1 y 2', que era un contrato independiente al contrato hoy de finalización. Este contrato no tuvo más futuro, entonces tocó liquidarlo replantear el alcance, buscar nuevos recursos y adicionar esos recursos a la finalización, porque sin reforzamiento no podía continuarse el avance de obra de la obra de finalización.

El tema del reforzamiento implica acceder a unos componentes técnicos que hoy están con unas dificultades de acceso, no es que estemos desabastecidos, pero hay mucha gente pidiendo lo que es el acero y son columnas que tienen que reforzar toda la placa donde va ir el proyecto.

Ya eso no hace parte de lo que inicialmente se planeó, pero si nosotros no hacíamos eso como institución, ni se iba a terminar el reforzamiento, ni se iba a poder seguir ejecutando el proyecto de finalización.

Lo que el equipo quería transmitir a ustedes es que lo más irresponsable que hubiera podido pasar era no haber podido culminar el proyecto de reforzamiento porque nos hubiera tocado mantener en stand by mucho más tiempo el avance en finalización.

Entonces al hacer la incorporación de esos recursos obviamente el alcance del proyecto se amplía y por consiguiente lo que no se alcanzó a ejecutar en el proyecto que se liquidó, pasa inmediatamente a ser parte de la gestión de la siguiente obra.

No tiene nada que ver con demoras en el cronograma, es que no se puede culminar la finalización sin reforzar y para reforzar nos faltan meses. Porque no hay seguridad sísmica si eso no está reforzado. Está financiado el 100% en compra de ascensores, el hospital hizo un esfuerzo de más de 600 millones de costos adicionales para poder actualizar el valor que se iba de reforzamiento a ese proyecto.

Era un tema que nos tocaba hacer, que afecta la entrega, pero garantiza que la entrega se realice según la norma de habilitación, una obra sismo resistente".

**Antes de finalizar este año, ¿cuál es el reto más importante que tiene su administración?**

**Respuesta, gerente, Edgar Julián Niño:** "Para mí siempre será importante el tema financiero, sin caja es muy difícil pedir resultados; este año ya cumplimos 5 años sin cese de labores, siempre estamos orientados a cumplirle a nuestros colaboradores; otro reto es poder culminar las obras, en los tiempos que ya está presupuestado terminar.

Hay una obra, que va a transformar completamente la organización, que es el tema de Torres Metálicas de Ventilación, es un tema que va a afectar toda la torre hospitalaria, un proyecto que vale más de 33 mil millones de pesos, 30 mil pesos puestos por el Ministerio de salud, 3 mil 600 por la ESE HUS, una obra que va a transformar la imagen del HUS, pero tiene un alcance demasiado grande que toca ir vigilando para que no se pierda el ritmo de avance en la ejecución.

Y un tercer reto es hacia dónde va a estar orientada la política pública en salud. El 8 de agosto sabremos qué va pasar con el servicio de salud en Colombia.

**Preguntas vía YouTube**

**¿Cuáles considera usted que fueron los aspectos más relevantes de su gestión durante la vigencia 2021?**

**Respuesta, gerente, Edgar Julián Niño:** Equilibrio presupuestal con recaudo, eso no había pasado en este hospital, que con nuestra capacidad de recaudo pudiéramos lograr un equilibrio presupuestal, yo siento que ahí se conjugan todas las cosas, porque eso es producir bien y el tema de Acreditación, poder postularnos ante el ICONTEC.

**Se conoce que hay más ESE públicas que no les pagan a sus funcionarios, ¿cómo lo logra el HUS?**

**Respuesta, gerente, Edgar Julián Niño:** El ejercicio financiero es lo que permite siempre y con una particularidad, a pesar de que siempre uno quisiera mayores recaudos de su gestión. El recaudo que hoy tenemos, como es sistemático y ya se

volvió un engranaje de cosas, es lo que ha permitido que mensualmente logremos los recursos para mantener la operación tranquila.

- **Cierre y conclusión de la audiencia a cargo de la doctora ELISA ISENIA SANTOS, Jefe de la Oficina Asesora de Control Interno de la ESE HUS.**

Intervención Elisa Isenia Santos Morales, jefe Oficina Asesora de Control Interno.

Para concluir la presente Audiencia, como Jefe de la Oficina Asesora de Control Interno, garante de este proceso de Rendición de Cuentas, resaltó la labor y el trabajo de nuestro Gerente, el Dr. Edgar Julián Niño, de todo su equipo directivo, de los Subgerentes, del personal administrativo, del personal asistencial, para poder rendir a la ciudadanía esta información acerca de toda la gestión institucional 2021, de manera clara, completa y comprensible.

Se destaca la organización de este evento, por los diferentes medios de comunicación, el trabajo de la Oficina de Desarrollo Institucional, así como todos los que participaron en el proceso de Rendición de Cuentas como estrategia de participación ciudadana y de control social.

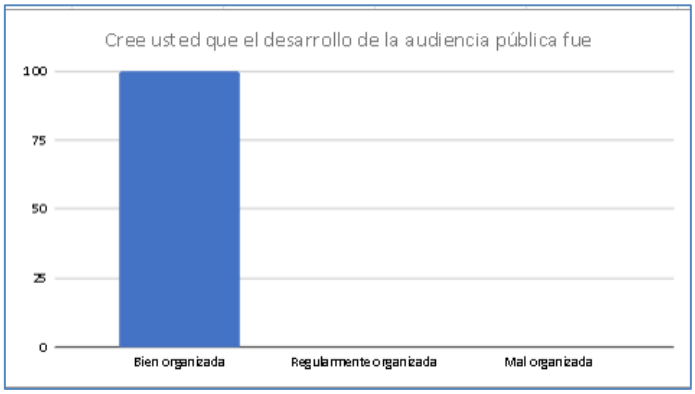
Se concluye que esta audiencia se desarrolló bajo la normativa y metodología establecida por el Departamento Administrativo de la Función Pública, donde todos los temas que se trataron cumplieron con el objetivo propuesto para tal fin.

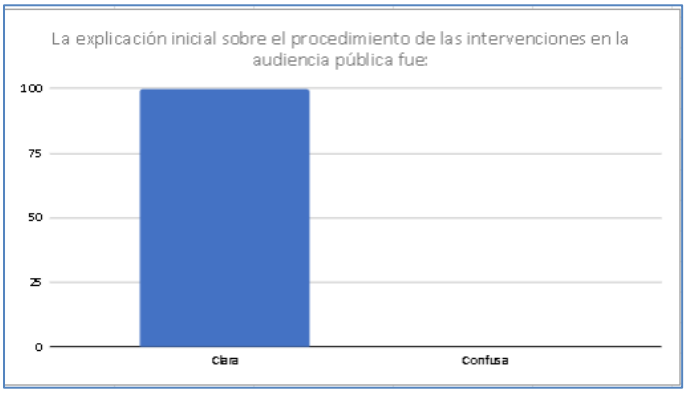
Se da por terminada la Audiencia no sin antes informar que por parte de la Oficina de Control Interno se generará un informe el cual será subido a la página web institucional dentro de los 20 días siguientes a este proceso de Rendición de Cuentas.

## 3. EVALUACIÓN DE LA AUDIENCIA.

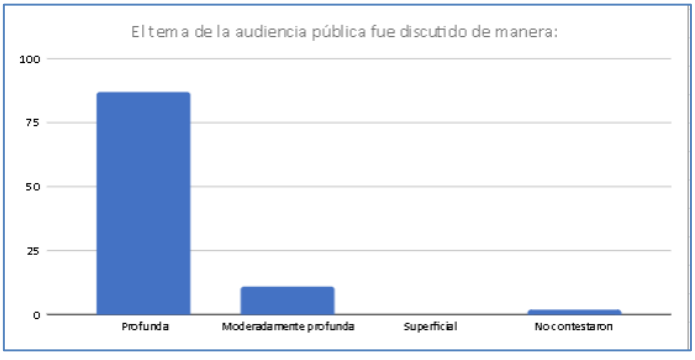
Es de anotar que al ingreso de la audiencia de rendición de cuentas fueron entregados tanto el formato de inscripción de preguntas, así como el formato de evaluación de la audiencia pública, la asistencia presencial alcanzó la cifra de 163 personas según listados de asistencia, entre los cuales 100 de ellos diligenciaron el correspondiente formato de evaluación, el cual arrojó los siguientes resultados:

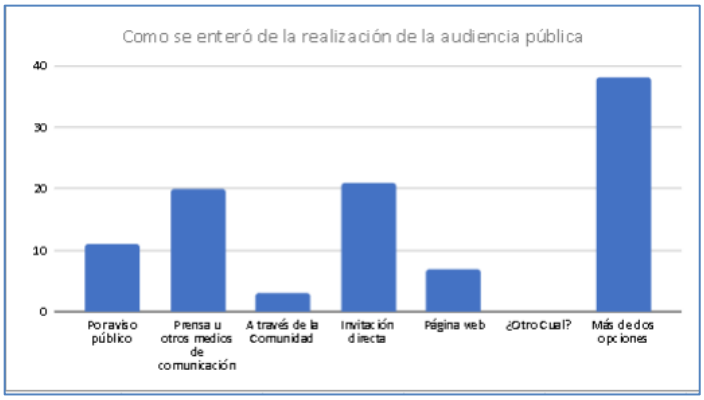
| Tabulación - Evaluación Audiencia Pública de Rendición de Cuentas | |
|---|---|
| Vigencia 2021 | |
| **Total** | **100** |
| **1. Cree usted que el desarrollo de la audiencia pública fue** | |
| Bien organizada | 100 |
| Regularmente organizada | 0 |
| Mal organizada | 0 |
| **2. La explicación inicial sobre el procedimiento de las intervenciones en la audiencia pública fue:** | |
| Clara | 100 |
| Confusa | 0 |
| **3. La oportunidad de los asistentes para participar fue:** | |
| Igual | 100 |
| Desigual | 0 |
| **4. El tema de la audiencia pública fue discutido de manera:** | |
| Profunda | 87 |
| Moderadamente profunda | 11 |
| Superficial | 0 |
| No contestaron | 2 |
| **5. Como se enteró de la realización de la audiencia pública** | |
| Por aviso público | 11 |
| Prensa u otros medios de comunicación | 20 |
| A través de la Comunidad | 3 |
| Invitación directa | 21 |
| Página web | 7 |
| ¿Otro Cual? | 0 |
| Más de dos opciones | 38 |




La explicación inicial sobre el procedimiento de las intervenciones en la audiencia pública fue:
100
75
50
25
0
Clara
Confusa

La oportunidad de los asistentes para participar fue:
100
75
50
25
0
Igual
Desigual


El tema de la audiencia pública fue discutido de manera:
100
75
50
25
0
Profunda
Moderadamente profunda
Superficial
No contestaron




Finalmente es preciso reiterar que la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas vigencia 2021 fue muy accesible, realizándose de forma presencial y virtual, utilizando para ello un lenguaje comprensible para toda la ciudadanía e implementándose por primera vez dentro de la ESE HUS la traducción simultánea en lenguaje de señas, para este tipo de eventos.

Se dio cumplimiento a los principios de transparencia e igualdad, promoviendo la participación de todos los grupos de interés y la ciudadanía en general, respondiéndose debidamente dentro de la misma las inquietudes presentadas. Tanto el video de la audiencia como la presente acta, serán publicados en la página web de la ESE Hospital Universitario de Santander.

No siendo otro el objeto de la presente, se firma la presente acta a los 27 días del mes de Mayo de 2022.

HÉCTOR ENRIQUE ARIZA DÍAZ
Jefe Oficina Asesora de Desarrollo Institucional

SILVIA MELISSA MARTÍNEZ CASTELLANOS
Profesional Universitario – SIAU

LUZ MARIANA GUEVARA PÉREZ
Profesional Universitaria – Comunicadora Social – G.I.